



# Balance social

## Justapaz 2023





Justapaz es una organización de la Iglesia Cristiana Menonita de Colombia que actúa en seguimiento a Jesucristo desde la identidad Anabautista, con personas, iglesias y organizaciones sociales que buscan el ejercicio de una ciudadanía activa, y el vivir en plenitud sus derechos, aportando desde su ser y quehacer en la construcción de una sociedad Justa, Noviolenta y en Paz.

## **CONTACTO**

Carrera 18 # 39A – 68  
justapaz@justapaz.org  
PBX 9261263  
[www.justapaz.org](http://www.justapaz.org)



# BALANCE SOCIAL JUSTAPAZ 2023





Woman on the far left wearing a light blue top and jeans.

Woman in the center-left wearing a purple and white t-shirt with 'LOS ANGELES' printed on it.

Woman in the center-right wearing a blue and white patterned blouse, leaning on a wooden post.

Woman on the far right wearing a blue t-shirt with the 'Reebok' logo and grey pants.

A colorful striped rug with a central geometric pattern, used as a base for the offering.

A collection of ritual offerings including pink, yellow, and white rose petals, dried corn cobs, and green coconuts scattered around the rug.



## Tabla de contenido

1. Introducción
2. Mensaje de la Junta Directiva y la Dirección de Justapaz
3. Plan Estratégico 2023-2033
  - 3.1. Presentación del Plan Estratégico 2023-2033
4. Impactos y avances de la estrategia de descentralización. Justapaz en los territorios.
5. Despliegue de nuestras líneas estratégicas
  - 5.1. Área de construcción de paz y reconciliación desde los territorios
  - 5.2. Área Mujeres constructoras de paz
  - 5.3. Área Noviolencia, objeción de conciencia y prevención de reclutamiento NNAJ
  - 5.4. Área Memoria, derechos humanos e incidencia
  - 5.5. Área Comunicación para la paz
  - 5.6. Área de fortalecimiento institucional
6. Resultados de la evaluación del primer año de la implementación del Plan Estratégico 2023-2033



# Autonomías territoriales e incidencia en la construcción de paz

## 1. INTRODUCCIÓN

Justapaz presenta a las comunidades, iglesias, cooperación y aliados territoriales su Balance Social correspondiente al año 2023, con el propósito de hacer una revisión de los resultados obtenidos y cómo aportamos desde nuestra misionalidad institucional al anhelo nacional de avanzar hacia un país reconciliado, con justicia social y ambiental. En esta presentación resaltamos el compromiso de líderes y lideresas de las regiones quienes a pesar de los contextos sociopolíticos adversos mantienen firme la convicción que solo desde la no violencia activa y la articulación de distintos actores sociales (víctimas, iglesias, organizaciones, entidades, jóvenes objetores al servicio militar obligatorio) es posible ser generadores del cambio social.

El 2023, representó para Justapaz un desafío adicional, al construir de manera colectiva con sus aliados territoriales, un “nuevo plan estratégico” acorde a las exigencias de los nuevos contextos de paz y derechos humanos que tiene nuestro país. Lo hicimos en consonancia con nuestra identidad institucional, sumada a los saberes acumulados, compromiso e iniciativas de paz que se han gestado por parte de líderes y lideresas en regiones priorizadas para continuar los esfuerzos de construcción de paz, no violencia y transformación de conflictos. Fueron múltiples los espacios metodológicos que hicieron posible concertar un

plan estratégico decenal (2023-2033) como un sistema que integra un horizonte de cambio, los procesos que llevan a los cambios, las estrategias como rutas de trabajo desde los territorios.

Teniendo en cuenta lo anterior, a lo largo del 2023, Justapaz logró tener cobertura de 10223 pobladores, que participaron de manera presencial y virtual en más de 39 municipios pertenecientes a las macrorregiones Caribe, Centro y Sur Occidente y vinculando en la construcción de más de 84 organizaciones sociales, operando un recurso por \$ 5.722.306.500 entre recursos propios y de las plataformas a quienes les administramos recursos.

El Plan Estratégico 2023-2033, nos plantea el reto de caminar juntos hacia el cuidado de la vida digna, los derechos humanos y el respeto por las diversidades, incidiendo en la transformación social de los territorios, la construcción de paz y la justicia socio ambiental. Tarea que se despliega desde la identidad de Justapaz y con las estrategias que han sido priorizadas:

- Pedagogía popular y liberadora
- Incidencia política y comunicaciones
- Diálogo ecuménico y memoria
- Infraestructura territorial y pensamiento crítico
- Acceso la justicia
- Equidad de género y paz
- Justicia ambiental
- Fortalecimiento institucional

Según lo planteado, cada tres años, se hará una evaluación de nuestro plan estratégico, para analizar los resultados, impactos y los ajustes que se requieran según los

contextos y nuevos hallazgos en los caminos de la paz, la reconciliación y el acceso a justicia social y ambiental.

Con el presente Balance Social 2023, compartimos con nuestros aliados y aliadas, el conjunto de resultados, recomendaciones y hallazgos en construcción de paz, según nuestra planeación operativa 2023, y las estrategias ya enunciadas de la planeación estratégica de Justapaz.

## 2. Mensaje de la Junta y la Dirección de Justapaz

### 2.1. Avances de la paz total y preguntas pendientes.

La Paz Total es la política trazada por el gobierno nacional para hacer posible la salida a los conflictos armados apuntando a la justicia social y ambiental que requieren reformas sociales y un plan para la negociación con los grupos armados ilegales y estructuras criminales de alto impacto. Otty Patiño, Alto Comisionado para la Paz, ha señalado que la política de paz total es “una aspiración que hay que volverla más modesta... La aspiración es que en ninguna parte del territorio colombiano gobierne un ilegal y armado, esto no se hace a través de la guerra, sino de transformaciones estructurales, ya sean de orden económico, social o político, que retroalimentan esa violencia” (9-2023).

En 2023, hemos visto avances notables sobre todo en los diálogos con el Ejército de Liberación Nacional -ELN-, el Estado Mayor Central -EMC- de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia -Farc-, y grupos criminales de alto impacto en Buenaventura, Quibdó y algunos avances en Medellín. Hechos que han permitido que se instale y ponga en marcha el Consejo Nacional de Participación (Gobierno- ELN); haber suscrito ceses de fuego y mecanismos de verificación y monitoreo con el ELN y con las disidencias de las Farc, y la decisión de hacer viables alivios humanitarios en la costa pacífica. Mesas de trabajo que cuentan con un método, delegaciones, acompañamiento internacional, una agenda temática que se va definiendo y ciclos de conversación mensuales, de los que se desprenden compromisos que se van implementando en los territorios.

Estos temas de amplia difusión en la opinión pública nacional e internacional, avivan la esperanza que sí es posible lograr parar la guerra y hacer transformaciones por

las vías democráticas. Analistas incluso dicen que el actual gobierno ha logrado que el ELN, por ejemplo, acepte discutir el tema del secuestro, ceses de fuego extendidos y alivios humanitarios. Otro tanto se ha informado en los diálogos con el EMC-Farc.

No obstante, estos avances en las mesas de paz, aún son vistos con desconfianza e incertidumbre por parte de los pobladores, toda vez que siguen las confrontaciones militares entre grupos armados, luchando por el control territorial, ocasionando con ello, afectación de la población civil expresada en confinamientos, desplazamientos masivos, amenazas y asesinatos de líderes sociales y firmantes del acuerdo de paz entre Gobierno y Farc.

Las tensiones habituales entre negociadores por temas humanitarios, financiación del proceso y la revisión de temas críticos como justicia transicional, economías ilegales, ceses multilaterales y de hostilidades y paramilitarismo, son motivo de tensiones y mensajes en ocasiones contradictorios ya sea del gobierno o de los negociadores de los grupos. Otro asunto que preocupa es el avance de grupos paramilitares como el Clan del Golfo, que según datos, ya hace presencia en 269 municipios (FIP 2024), además del auge de movimientos militaristas y de ultraderecha que invocan la seguridad nacional para doblegar y someter por la vía militar a los grupos armados. Desde Justapaz en 2023, movilizamos la esperanza con espíritu crítico y fruto de ello asistimos a los mecanismos convocados por la Mesa de Paz de Gobierno y ELN sobre participación y alivios humanitarios. Asimismo, construimos propuestas desde las mujeres constructoras de paz en diversos territorios del país. Adicionalmente, fueron posibles espacios de interlocución reservados y públicos para expresar los sentires y situaciones de derechos humanos en las regiones.

Evaluando con las iglesias y aliados territoriales de Justapaz los procesos de paz del actual gobierno, quedan preguntas que debieran orientar en 2024 los esfuerzos por superar los conflictos armados ¿Cuáles son las garantías para una participación segura de los liderazgos territoriales en las eventuales mesas de paz territoriales y cuáles serían los mecanismos para que las propuestas sean vinculantes y sean implementadas en el marco de los acuerdos parciales? ¿Cómo lograr los acuerdos territoriales para avanzar hacia los ceses de hostilidades y los ceses de fuego multilaterales? ¿Qué planes hay para una real protección de los y las lideresas constructoras de paz, luego de las oleadas de asesinatos y otros hechos victimizantes? ¿Qué tan real es la voluntad de paz de los grupos alzados en armas y qué

tanto avanzará este gobierno en concretar acuerdos?

## 2.2. Autonomías territoriales y construcción de paz.

El fortalecimiento de capacidades de líderes y lideresas en los territorios, y la cada vez mayor capacidad para incidir con sus iniciativas de paz, motivó una pregunta de un líder territorial ¿qué sigue ahora? ¿De qué manera Justapaz y sus aliados van a construir nuevos acuerdos de colaboración a partir de los avances organizativos en las regiones? Asunto que llevó a enfatizar el carácter de los procesos territoriales, ahora llamadas “agendas localizadas” que invitan a las autonomías de los procesos territoriales, sus culturas, saberes y formas organizativas, con la cuales seguir tejiendo el trabajo en red, las solidaridades entre actores, las agendas ambientales, y pensar en relaciones más equitativas entre actores locales, nacionales y la cooperación.

La perspectiva de lo regional como un modelo descentralizado y de múltiples articulaciones supone que los actores han afianzado alianzas entre las distintas organizaciones territoriales tendientes a una interlocución sostenida con las entidades del estado, a partir de sus agendas e iniciativas para el desarrollo y la paz, y avanzan en la gestión de recursos propios, y ganan reconocimiento entre otras redes y organizaciones, y aprenden a transformar sus conflictos. En este sentido, vale citar los avances de la red de mujeres emprendedoras de Salamina Caldas; la fuerza social del pacto regional por la paz del Bajo Cauca Antioqueño (PRP); la capacidad de resiliencia de Ciederpaz, como espacio para el desarrollo y la paz del Medio San Juan en Chocó, o los procesos de incidencia de los colectivos de objeción de conciencia; y también el trabajo de los nodos regionales de las Iglesias santuarios de paz.

Las autonomías territoriales para la construcción de paz, se pueden leer bajo la óptica de la “infraestructura para la paz” como la capacidad de crear una red de acuerdos que nos permita ver el futuro posible, planteando alternativas culturales y sociopolíticas para superar los conflictos en orden al bien común y la capacidad de imaginar lo posible. Con ello, se apunta a que haya relaciones cada vez más simétricas entre las redes territoriales por la paz, Justapaz y los cooperantes. Un esfuerzo progresivo para repensar las tareas conjuntas y las agendas diferenciadas ya sea en la incidencia, la gestión de recursos y su veeduría, así como la transferencia de capacidades pedagógicas y organizativas.

Hemos iniciado en 2023, las experiencias piloto sobre “autonomías territoriales” gracias al apoyo de la cooperación internacional. Con ello, Justapaz asume el reto cultural y organizativo para adaptar los sistemas metodológicos, políticos y financieros en función de transferir y dejar capacidades instaladas en nuestros aliados regionales. Estos pilotos se hicieron con la Red de mujeres emprendedoras por la paz de Salamina (Caldas); la Red Latiendo de Siloé en Cali (Valle del Cauca), y el trabajo articulado del San Juan en Chocó a través de los colectivos de Mujeres por la paz.

Queda mucho camino por recorrer ya sea en la evaluación de este modelo de autonomía territorial por la paz, en sistematizar estas experiencias y explorar nuevas opciones para la financiación territorial y colaborativa. Con ello, nos sumamos a la tendencia de las agendas localizadas cuyo enfoque es “trabajar y colaborar con los actores territoriales y otros aliados para que sean realmente las organizaciones locales, las gestoras del desarrollo y del cambio social, según sus culturas, agendas y alianzas. Conlleva la tarea de repensar el equilibrio de poderes, la descentralización de la toma de decisiones, un nuevo ámbito de la planificación de lo común y lo diverso, y cómo se escala o conecta con la incidencia o intereses nacionales. Es un primer paso, como ya se ha expresado, y requiere buenas prácticas, aprender de ellas, sistematizar y crear modelos de gestión e incidencia.

## 2.3. Resaltar iniciativas de paz.

Las semillas de esperanza, como se denominan en Justapaz a las distintas iniciativas territoriales de construcción de paz, constituyen el trasfondo de nuestro quehacer y así se ve reflejado en los marcos institucionales que “buscan el ejercicio de una ciudadanía activa y transformadora, encaminada al pleno goce y disfrute de los derechos humanos y el buen vivir, aportando desde su ser y quehacer en la construcción de una sociedad Justa, Noviolenta y en Paz con toda la creación” (Misión de Justapaz).

Construir paz, es una experiencia colectiva que abarca, genera y sostiene el conjunto completo de procesos, enfoques y etapas necesarias para transformar el conflicto hacia relaciones más sostenibles y pacíficas” (Lederach, 2010: p. 20), lo que supone que las comunidades y sus aliados, han construido un futuro deseado, y acuerdan desde sus aprendizajes y saberes formas alternativas y creativas para superponerse a los conflictos y transformarlos.

Las semillas de esperanza suponen moldear actitudes y conductas de los actores hacia la ética de la noviolencia y trazar rutas de colaboración entre contradictores en función del bien común y acceso a derechos. Esto significa que la infraestructura para la construcción de la paz, es “una red dinámica de estructuras interdependientes, mecanismos, recursos, valores y habilidades, las cuales, a través de la consulta y el diálogo, contribuyen a la prevención del conflicto y a la construcción de paz en una sociedad” (PNUD 2010). Esas redes dinámicas apalancan la capacidad de los procesos de construcción de paz al brindar mecanismos (relaciones, coordinación, recursos) para promover cambios iniciados por negociaciones políticas y acuerdos de paz, involucrando activamente en ellos a las comunidades locales.

En el plan operativo anual (Justapaz, POA 2023), se priorizaron las iniciativas de paz, partiendo de las recomendaciones de los y las lideresas de las regiones, y según las posibilidades institucionales que son apoyadas por la cooperación, y con las cuales, se viabiliza el trabajo colectivo y la movilización social por los derechos y justicia que los conflictos armados y el abandono estatal han provocado y que impactan de manera negativa en el bienestar de los y las pobladoras.

Cada iniciativa, requiere un proceso de diálogo comunitario para ser planificada, es decir, junto a las comunidades se establecen objetivos, resultados, actividades y rubros con destinación específica para su consecución. Por lo general en estas iniciativas de paz se interconectan tres aspectos: (a) fortalecimiento de capacidades para la incidencia; (b) una acción concreta liderada por las comunidades que puede ser del ámbito socio-cultural, ambiental o simbólico religiosa orientada a la reconciliación; y (c) acción colectiva para la incidencia en una política pública en interlocución con la institucionalidad. En este balance social de 2023 presenta estas semillas de esperanza y se van constituyendo en acciones transformadoras y sostenibles. Entre ellas:

- Se realizaron 5 visitas humanitarias que tenían como objetivo atender la situación en que se encontraba la población ante la violación de derechos humanos por parte de actores armados. Se hicieron dos visitas en la región del bajo Cauca Antioqueño, región que está siendo fuertemente afectada por la presencia del Clan del Golfo. Otra visita se efectuó en Samaniego, Nariño, para atender la grave situación que vive la población, especialmente la indígena causada por el desplazamiento forzado y el confinamiento, producto

de las disputas territoriales entre actores armados ilegales. Por último, dos visitas en la región del Chocó, por la grave situación del control territorial.

- Realización del segundo Capital Semilla desde el área de Mujeres y Paz que tuvo un impacto significativo en las regiones en que se llevó a cabo. En la región de Marmato, el Capital Semilla fue entregado a la Red de Mujeres de Marmato, quienes realizaron un trabajo en temas de justicia ambiental y género. Asimismo, en la región de la Mojana, en alianza con la iglesia que viene trabajando el proceso Semillas de Vida en articulación de Swefor y PME, se dio paso al trabajo en temas de derechos humanos con enfoque de género, noviolencia y justicia ambiental.
- En el Encuentro Nacional de Mujeres, desarrollado en la ciudad de Cali y que contó con la participación de mujeres pertenecientes a la iglesia, así como mujeres populares, se desplegó un espacio de reconocimiento y memoria del trabajo que las mujeres han venido realizando en sus territorios en relación con la construcción de paz y una lectura de contextos territoriales en perspectiva del conflicto armado y la presencia de bandas criminales. De igual manera, se dio paso a un espacio de lectura del proceso de diálogo entre el ELN y el Gobierno Nacional, resaltando las implicaciones que tiene el proceso para la mujeres y resaltando el papel que tienen éstas en la construcción de paz en los territorios. Se contó con la participación de mujeres provenientes de Nariño, Putumayo, Chocó, Caquetá, Caldas, La Mojana, Girardot, Soacha, Bogotá y Cali, lo que permitió un nutrido intercambio de experiencias.
- Se contó con la posibilidad de que líderes, lideresas y aliados, participaran en los encuentros y reuniones en el marco del Comité Nacional de Participación en la ciudad de Manizales y en Cali. En estos espacios, se tuvo la posibilidad de contribuir en la difusión y socialización de los objetivos de esta instancia transitoria. Además, se hizo un mapeo de qué actores sociales no han sido convocados, qué actores faltan y qué actores están participando; de esta forma, se esperaba que el diseño de la participación sea objetivo y representativo. Por medio de esta participación, Justapaz demuestra el compromiso de aportar en la construcción de paz territorial y en la paz total.

Con estas iniciativas de paz (semillas de esperanza), Justapaz en 2023, sigue aportando aspectos sensibles hacia la transformación de conflictos en la medida en que

estas buenas prácticas, logran un cambio de mentalidad que nos permite pasar de la indiferencia o la actitud de no se puede hacer nada, hacia una conciencia colectiva de quienes suman capacidades y muestran los cambios culturales y sociales que surgen del trabajo en red. Estas semillas de esperanza, movilizan a las comunidades para una interlocución con entidades del estado local en favor de la exigencia de sus derechos y la presentación de propuestas, y finalmente, estas acciones colectivas van consolidando las articulaciones entre distintos actores hasta lograr un trabajo en red en favor de la vida digna, la democracia participativa y la gobernanza colaborativa. Esperamos que la presentación de este Balance Social de Justapaz 2023, sea un motivo más para seguir caminando desde los territorios en favor de la paz con justicia social, los derechos humanos y la justicia ambiental. Extendemos nuestro saludo a cada uno de los y las líderes y líderes de las Iglesias y sus aliados territoriales por ser los gestores y gestoras del cambio social. Con este informe, mostramos que sí es posible el trabajo articulado, la construcción de acuerdos entre distintos actores y que la visión de las Iglesias como santuarios de paz sí es posible, porque la fe se expresa en lo público y hacia lo público movilizamos nuestro mensaje de paz, somos comunidades de paz y seguimos co-construyendo territorios de paz.

Atentamente,

**Junta Directiva de Justapaz**  
**Dirección de Justapaz**

## 3. PLAN ESTRATÉGICO 2023-2033

### 3.1. PRESENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2023-2033

**Horizonte de cambio de Justapaz 2023- 2033.** Justapaz en 2033, junto con iglesias santuarios de paz, organizaciones sociales, colectivos, redes y aliados estratégicos, con enfoques interseccionales por el cuidado de la vida digna, especialmente los derechos humanos y el respeto por las diversidades, habrá incidido en la transformación social de los territorios, la construcción de paz y la justicia socio ambiental, mediante estrategias de pedagogía y Noviolencia, incidencia política y comunicaciones, diálogo del sector religioso y memoria,

infraestructura territorial y pensamiento crítico, acceso a la justicia, equidad de géneros, en favor de un país incluyente, reconciliado, diverso e intercultural.

**Visión global (identidad).** Justapaz es una organización de la Iglesia Menonita de Colombia, que actúa con personas, iglesias y organizaciones sociales que buscan el ejercicio de una ciudadanía activa y transformadora. Encaminada el pleno goce y disfrute de los derechos humanos y el buen vivir, aportando desde su ser y quehacer en la construcción de una sociedad Justa, Noviolenta y en Paz con toda la creación.

### Cambios previstos para el decenio 2023- 2033.

- **Cambio 1.** Si Justapaz, las comunidades, redes y procesos organizativos han mejorado sus competencias para la acción incidente de participación política, vigilancia ciudadana, Noviolencia, defensa y promoción de derechos humanos, DESC e incidencia y protección, desde una perspectiva de género e interculturalidad. Se habrán posicionado como actores políticos del sector de iglesias.
- **Cambio 2.** Si las comunidades, redes, procesos organizativos y Justapaz han accedido al restablecimiento de derechos, inclusión social, reconciliación, convivencia pacífica, protección socio ambiental y han activado mecanismos para acceder a la verdad, la justicia y la reparación. Habrán creado mejores condiciones para el buen vivir.
- **Cambio 3.** Si Justapaz avanza en la formalización de una estructura descentralizada mediante nodos regionales donde equilibra lo programático con lo administrativo y financiero, cualifica el equipo humano y las organizaciones socias, logrará la transformación de su estructura orgánica.

**Dimensiones y teoría de cambio.** El trabajo de Justapaz se ha enmarcado dentro de cuatro dimensiones de cambio, que abordan (a) lo intrínseco de la dignidad humana, (b) las relaciones interpersonales, (c) las redes y articulación social y, (d) la interlocución para la incidencia con entidades del Estado.

- **Dimensión de transformación personal.** Es de tipo interno y aborda la transformación que se puede experimentar desde sí mismo. Tiene que ver con la dignidad humana, las identidades individuales, los

modelos mentales, las emociones, los sentimientos, la concepción personal de la vida política, social, cultural, etc. Se parte de la base de la necesidad de indagar en el espacio de lo privado (la familia o el entorno social más cercano) para actuar en el escenario de lo público y establecer una coherencia.

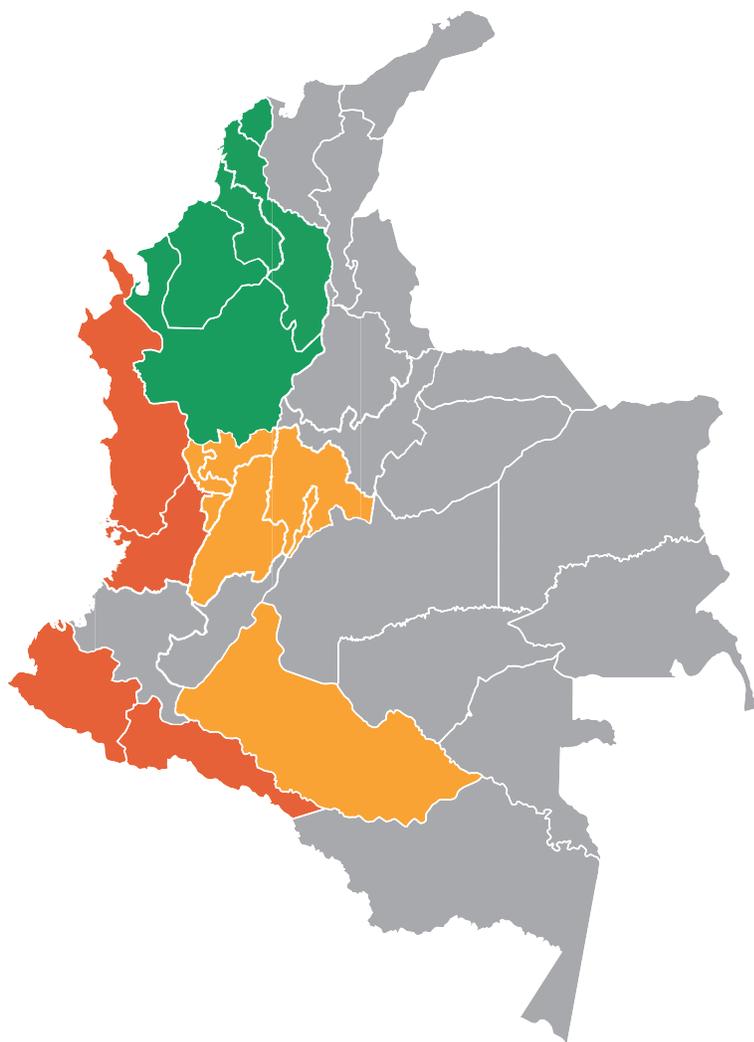
- **Dimensión de transformación relacional.** Se enfoca hacia cómo se relacionan las personas con las demás identidades y establecer interacciones. Cuáles son sus expectativas y experiencias de tolerancia, solidaridad, responsabilidad social, capacidad de diálogo, construcción de consenso, comunicación, entre otros atributos. Tiene un sentido en el rol de deberes y derechos.
- **Dimensión de transformación de patrones colectivos de pensamiento y acción.** Está orientada a las relaciones colectivas de identidad, de pensamiento y entendimiento común para analizar, comprender y buscar la integración hacia transformaciones que atañen a grupos o colectivos organizados que buscan -de forma conjunta- enfrentar o mitigar las consecuencias de una afectación común. El conflicto social y armado, así como otros conflictos, han dejado múltiples afectaciones a lo largo de la historia, que han motivado un poder organizativo que sigue vigente y afronta de manera racional y argumentada esas agresiones y violencias.
- **Dimensión de transformación estructural e institucional.** Está dirigida a la acción incidente a diferentes niveles de la sociedad y sus instituciones, pueden ser políticas públicas, modelos económicos u otras dimensiones. En las cuales normalmente se actúa mediante redes, pero no necesariamente, por ejemplo, la movilización social es un escenario en disputa de los movimientos sociales y populares que proyecta la necesidad de hacer visibles las realidades y las demandas sociales.

**Componentes del Plan Estratégico:** (a) Contextos y Teoría de Cambio; (b) Mapeos regionales: Caribe, Centro y Sur Occidente; (C) Ejes transversales; (d) Dimensiones de Cambio: personal, relacional, colectiva y estructural; (e) Alcances trienales. Evaluación resultados según indicadores PME; (f) Sistema y Software de PME; (g) Recuadro alianzas estratégicas nacionales y territoriales; (h) Hoja de vida de los indicadores; (i) Matriz de riesgos en construcción de paz; (j) Infografías y audiovisual del Plan Estratégico.

## **Estrategias de intervención para la construcción de paz desde la Noviolencia, la Transformación de Conflictos y el acceso a justicia**

1. Estrategia de pedagogía popular y liberadora. Comunidades con mejores capacidades para ejercer sus derechos y liderazgos democráticos.
2. Estrategia de incidencia política y comunicaciones. Procesos sociales y populares, del sector de iglesias y de sus aliados territoriales posicionados como actores sociales incidentes.
3. Estrategia de diálogo ecuménico y memoria. Comunidades fortalecidas y avanzando en la implementación democrática de la paz, la inclusión social, la reconciliación, la convivencia pacífica y la protección socio ambiental.
4. Estrategia de infraestructura territorial y pensamiento crítico. Justapaz aumentará su influencia territorial y su capacidad institucional con una red de nodos que trabaja por la inclusión y construcción de paz.
5. Estrategia de acceso a la justicia. Cambio. Objetores al SMO y víctimas han aumentado su acceso a la justicia, la verdad y la reparación.
6. Estrategia de equidad de género. Iglesias, denominaciones, organizaciones basadas en la fe y colectivos LGBTQ+ y otros organizados habrán aumentado la equidad de género e incidido para eliminar las violencias basadas en género.
7. Estrategia justicia ambiental. Cambio. Las comunidades habrán mejorado las condiciones socio económicas para la vida, en armonía con los ecosistemas y la biodiversidad.
8. Estrategia de fortalecimiento institucional. Justapaz habrá consolidado su estructura interna, estabilidad institucional y financiera acorde con el horizonte político, la visión y la protección de su equipo y las comunidades con las cuales trabaja.

## 4. IMPACTOS Y AVANCES DE LA ESTRATEGIA DE DESCENTRALIZACIÓN. JUSTAPAZ EN LOS TERRITORIOS 2023



### Macro Región Caribe

Bajo Cauca Antioquia,  
Sur de Córdoba,  
Mojana Sucreña,  
Sur de Bolívar,  
Barranquilla



### Macro Región Centro

Bogotá, Usma, Soacha,  
Girardot, Ibagué, Eje  
cafetero, Norte del Caquetá



### Macro Región Sur Occidente

Medio San Juan Chocoano,  
Quibdó, Norte de Nariño  
Costa Pacífica Nariño,  
Bajo Putumayo, Oriente  
de Cali

La autonomía territorial se ha planteado desde la década 1970 como una de las alternativas que pretende disminuir las problemáticas de desigualdad regional surgidas por las políticas y organización centralista que han marcado el desarrollo histórico de Colombia. Autores como Fals Borda, Tirado Mejía, Borja promulgaban la necesidad de apostar por un nuevo ordenamiento territorial, que surja de las regiones como la expresión política y de representación que permita la resolución de las problemáticas estructurales que aquejan a la sociedad colombiana. La construcción de un estado regional, como lo enuncia Borja, responde a la construcción de una nación diversa y multicultural (Borja, 2015), que permita el reconocimiento de aquellos grupos étnicos, así como regiones que no han sido vinculadas a los imaginarios de Nación que la sociedad colombiana ha construido históricamente.

Apostar por la autonomía territorial y en el trabajo desde la regiones, es apostar porque sean las bases locales y comunales como constituyentes primarios, quienes tengan mayor peso y capacidad en la toma de decisiones y representación (Fals Borda, 1988), esto requiere que los actores locales tengan o desarrollen la capacidad, primero de interlocución con la entidades territoriales así como la capacidad de alianzas, que les permitan implementar iniciativas enmarcadas en el desarrollo social y de paz; segundo, requiere que los actores locales desarrollen la capacidad de gestión de recursos propios.

Es por eso, que Justapaz dentro de su plan de trabajo contempló la necesidad de tener presencia en los distintos territorios y regiones de Colombia (Bajo Cauca Antioquia, norte de Nariño, Bajo Putumayo, Sur

del Chocó, Eje Cafetero, Sur de Córdoba, Norte del Caquetá; entre otros). Asimismo, en el plan estratégico para el decenio 2023-2033 se ha focalizado en ampliar la presencia regional, así como en la articulación con otras organizaciones y en la creación de nodos que permitan el trabajo en red en pro del desarrollo y la construcción de paz (Plan estratégico 2023-2033). Además, incluye el fortalecimiento de las autonomías regionales, favoreciendo los procesos territoriales, sus culturas, saberes y formas de organización y gestión.

Teniendo en cuenta lo anterior, en el 2023, en el proceso de planificación de actividades, tanto líderes y lideresas de las regiones Caribe, Centro y Sur Occidente, como el equipo de Justapaz en Bogotá y las regiones, focalizaron estrategias a desarrollar para la construcción de paz, la protección de derechos humanos, fortalecimiento de procesos territoriales, creación y fortalecimiento de nodos con aliados e interlocución con agentes institucionales. De acuerdo con los informes de trabajo de cada área de Justapaz y de la encuesta realizada en diciembre del 2023, al equipo de Justapaz en Bogotá y en las regiones, y líderes y lideresas de las regiones Caribe, Centro y Sur Occidente se hicieron ocho acciones estratégicas, según las cuales se profundizó el trabajo en la construcción de paz en los territorios, así como la articulación de alianzas que permitieron financiación.

Para el 2023 se planificaron 360 actividades estratégicas en las macro regiones Caribe, Centro y Sur Occidente, de las cuales contaron con la participación 8688 personas en espacios presenciales, y 1535 personas participaron a través de eventos en redes, dando un total de 10223 participantes. Justapaz tuvo presencia en 39 municipios que hacen parte de las regiones Caribe, Centro y Sur Occidente. Asimismo, según se observará en el siguiente capítulo de este balance social, la región Suroccidente tuvo un gran despliegue de actividades enmarcadas en la incidencia de actores locales en las elecciones regionales, la participación en el Comité Nacional de Participación y la participación en la mesas de diálogo entre el Gobierno Nacional y el ELN. En las regiones Caribe y Centro también se realizaron acciones importantes relacionadas con la incidencia en las elecciones regionales, la defensa de derechos humanos y la interlocución de actores locales con organismos institucionales. Por otro lado, también se desplegaron iniciativas en nivel nacional, teniendo un impacto mayor, de estos se destacan iniciativas de comunicación en prevención de derechos humanos, violencia basadas en género y en la difusión de experiencias de construcción de paz desde los territorios, y escuelas de derechos humanos de forma virtual.

### Construcción de Paz y Reconciliación

Bajo Cauca Antioquia - **Caribe**,  
Eje Cafetero - **Centro**,  
Chocó, Cali - **Sur Occidente**

### Reconciliando Territorio para la Paz

Putumayo, Nariño, Chocó - **Sur Occidente**

### Mujeres y Paz

La Mojana - **Caribe**,  
Norte de Caquetá - **Centro**,  
Bajo Putumayo, Nariño - **Sur Occidente**

### Memoria, Derechos Humanos e Incidencia

Bajo Cauca Antioquia,  
Sur de Córdoba y Bolívar - **Caribe**,  
Bogotá - **Centro**,  
Choco, Putumayo, Nariño y Cali - **Sur Occidente**

### Noviolencia, Objeción de Conciencia y Prevención de reclutamiento NNAJ

Antioquia, Córdoba, Sucre y Bolívar - **Caribe**,  
Bogotá e Ibagué - **Centro**,  
Choco, Putumayo, Nariño y Cali - **Sur Occidente**

### Comunicación para la paz

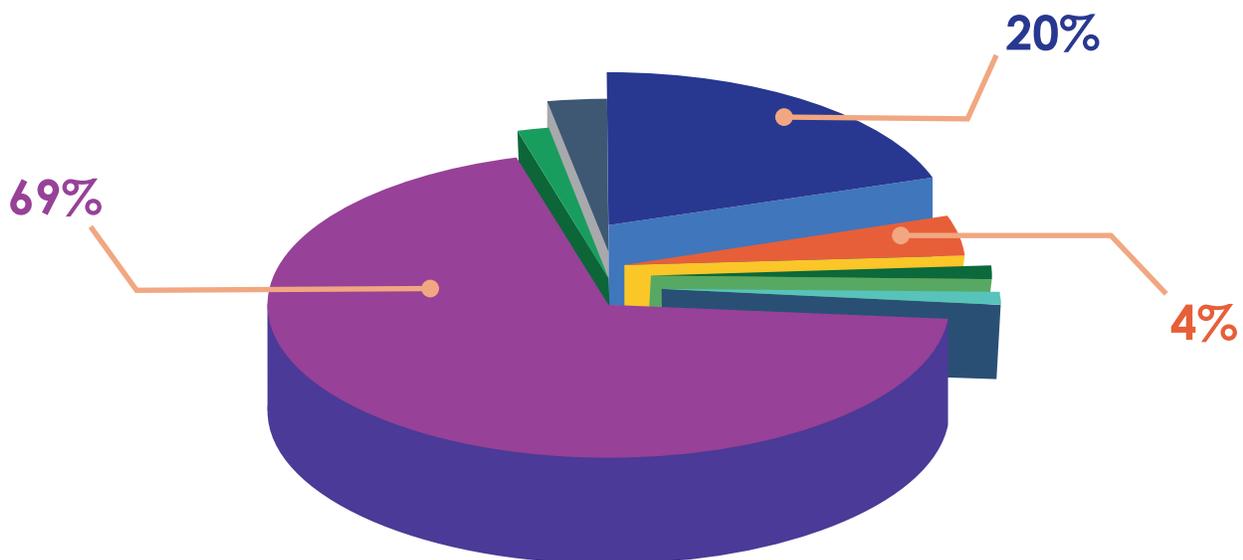
A nivel nacional



En este sentido, la estrategia de descentralización ha tenido un importante avance. Como se observa, desde las distintas áreas de trabajo se ha logrado una importante focalización y despliegue de actividades en las regiones Sur Occidente y Caribe, esto demuestra el compromiso que tiene Justapaz con contribuir a la construcción de autonomía en los territorios. De igual manera, la estrategia de descentralización ha posibilitado que Justapaz tenga un trabajo más articulado y estratégico con los distintos aliados en los territorios, esto ha facilitado la incidencia y gestión de recursos. Por otro lado, se ha visto que la descentralización del trabajo de Justapaz ha estado en concordancia con las agendas de paz que han adelantado los territorios en el marco de la paz total.

## Actividades

- Incidencia
- Capital semilla
- Visitas
- Acompañamientos
- Talleres, vigilia, acciones No violencia
- Acciones públicas
- Formación



En relación con la descentralización es importante resaltar que dentro de las actividades que se plantearon para el 2023, se destacan las referentes con la formación, capacitación y educación, así como las de incidencia, las cuales son dos elementos que aportan a fortalecer los procesos de autonomía territorial, ya que para Justapaz es primordial fortalecer habilidades, capacidades y conocimientos que les permitan a los actores y aliados territoriales ejercer incidencia y representación en sus territorios. Finalmente, con la intención de construir procesos sostenibles en las regiones, se focalizó la estrategia de capital semilla.

**Algunas de las acciones estratégicas priorizadas e implementadas a lo largo del año 2023 fueron las siguientes:**

- Desarrollo de espacios de interlocución sobre agendas de desarrollo, paz y justicia ambiental con candidatos a cargos públicos del orden departamental y municipal. El resultado principal fue organizar a líderes, mujeres, representantes de iglesias, jóvenes en función de los foros territoriales.
- Planeación e implementación de visitas humanitarias, a partir de mesas de trabajo que permitió la articulación con aliados, contextualizar la situación de las comunidades y miembros de iglesias e identificar la vulneración de derechos humanos causado por la escalada de violencia.
- Articulación con nuevas iglesias, organizaciones y colectivos juveniles por la paz y consolidación



de nodos regionales, ampliando y fortaleciendo la presencia de Justapaz en diferentes territorios y fomentando el trabajo colaborativo local.

- Fortalecimiento de capacidades para la paz total, por medio de mesas de trabajo, capacitaciones que buscan fortalecer las habilidades y conocimientos necesarios para influir efectivamente en las políticas y prácticas de paz.
- Continuación de escuelas de desarrollo territorial y de derechos humanos con enfoque de género y justicia ambiental, que han permitido el fortalecimiento de habilidades y conocimientos que promuevan la incidencia en planeación de políticas públicas a líderes y lideresas.
- Implementación y monitoreo del segundo capital semilla en los territorios, demostrando la sostenibilidad y eficacia a largo plazo de los proyectos de paz.

## 5. DESPLIEGUE DE NUESTRAS LÍNEAS ESTRATÉGICAS

### 5.1 ÁREA DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y RECONCILIACIÓN DESDE LOS TERRITORIOS

#### 5.1.1 Objetivos y alcances de las Iglesias Santuarios de Paz.

Desde el área de Construcción de Paz y Reconciliación de JUSTAPAZ, se unifican esfuerzos para el empoderamiento de las iglesias cristianas evangélicas y de las organizaciones aliadas, en la defensa de su territorio por medio de fortalecimiento de capacidades para la construcción de paz y la incidencia en política de DDHH, desarrollo y paz; acciones públicas y movilización social; apoyo a iniciativas



*Líderes del proyecto iglesias santuarios de paz encuentro integración de Caldas*

de paz (capital semilla); fortalecimiento de alianzas y plataformas multiactor y prácticas eco ambientales orientadas a la construcción de paz y la justicia ambiental.

En este sentido, la apuesta por la paz desde la no violencia y el trabajo articulado de las iglesias en los territorios, permite desarrollar procesos de incidencia en las políticas públicas, programas de gobierno y mecanismos de participación para la protección y empoderamiento de los derechos de los niños, niñas, jóvenes y mujeres con repercusión regional, departamental y nacional.

### **Resultados específicos del área:**

- Ampliar la incidencia territorial y nacional actualizando sus agendas, y fortaleciendo la estructura de las plataformas de paz en Bajo Cauca, Sur del Chocó, Eje cafetero, el Oriente de Cali, Norte de Nariño, Bajo Putumayo.
- Las iglesias santuarios de paz y sus plataformas multiactor contribuyen al mejoramiento de las condiciones de vida desde un enfoque de derechos, justicia ambiental y garantías de no repetición.

- Las iglesias santuarios de paz y sus plataformas multiactor amplían su incidencia en las agendas de derechos humanos, protección y seguridad humana

### **5.1.2 Logros e incidencias desde las iglesias.**

Desde el área de Construcción de Paz y Reconciliación se promueven iniciativas de paz, a través de acciones colectivas que permitan, la ampliación de su incidencia en las agendas de derechos humanos, desarrollo y paz; incidencia en la política pública de paz así como en los planes de desarrollo y al desarrollo técnico, en apuestas de tipo culturales y artísticas, de protección de DD.HH, del fortalecimiento modelos alternativos de desarrollo como una construcción de una cultural ambiental y de paz, que contribuyan al mejoramientos de las condiciones de vida desde un enfoque de derechos y garantías de no repetición.

- Incidencia nacional y regional de las iglesias a partir de las agendas ciudadanas y plataformas sociales en las que participan.**



*Iglesias Santuarios de Paz en Viterbo, Caldas*

## 1. Estrategía de pedagogía popular y liberadora:

Se encuentran las siguientes acciones:

- La Escuela para el Desarrollo Territorial y Paz, creada en el marco de la alianza entre Justapaz y la Universidad Autónoma de Manizales, contó para el año 2023 con la inscripción de 122 personas, de las cuales 85 se graduaron. El proceso de inscripción estuvo abierto al público en general, y en un plazo menor a 24 horas se agotaron los cupos, lo cual da cuenta del reconocimiento e importancia que tiene este espacio en la sociedad civil. Los temas de este proceso formativo están en armonía con los ejes de la Paz Total planteados por el gobierno Petro, pues abordan temas como la justicia ambiental y los cambios que deben darse en la concepción del desarrollo para avanzar hacia la inclusión, el respeto por los recursos naturales, las autonomías territoriales, las identidades culturales y el cuidado del ambiente.
- Participación en el I Foro Juvenil “No se le dé a cualquiera”, desarrollado en el Putumayo. Esta estrategia hace parte del proceso de Simbiosis Crítica. También se promovió el voto de manera consciente y de manera responsable con una perspectiva juvenil.

## 2. Estrategia de incidencia política y comunicaciones:

Se desarrollaron mesas trabajo y foros de candidatos que participaban en las elecciones regionales 2023. Además, se tuvo participación en encuentros y mesas de trabajo destinadas a la participación ciudadana en los diálogos de Paz con el ELN. Se

encuentran las siguientes acciones:

- Foros de candidatos a las alcaldías de los municipios de Viterbo, Supía y Salamina. En estos espacios de diálogo y comunicación se lograron conocer las propuestas de los candidatos y candidatas. Asimismo, socializar y visibilizar las acciones emprendidas por el actor social iglesia dentro de los territorios.
- Juntanza entre las distintas organizaciones de mujeres de la zona del Bajo Cauca Antioqueño y el área de Mujer y Paz y Justicia Ambiental, de Justapaz. Se pretendía identificar el contexto de las mujeres e implementar unas propuestas para los candidatos a las alcaldías en los seis municipios del Bajo Cauca.
- En la subregión del Eje Cafetero, participó de los encuentros y reuniones en el marco del Comité Nacional de Participación en la ciudad de Manizales. Desde Justapaz se ha contribuido a difundir y socializar los objetivos de esta instancia transitoria. Adicionalmente, se realizaron mapeos de actores sociales para determinar a qué sectores sociales no ha llegado la convocatoria, quienes faltan y quiénes están participando; esto con el objetivo de que el diseño de la participación sea objetivo y representativo.
- En la ciudad de Cali, se tuvo presencia en los procesos en el marco del Comité Nacional de Participación, en razón de los diálogos de Paz entre el ELN y el Gobierno Nacional.

### 3. Estrategia de acceso a la justicia:

En Nariño, estuvo presente en el acompañamiento a la Mesa Humanitaria con el fin de dar visibilización a las afectaciones dadas en el marco de la crisis humanitaria que atraviesan varias regiones en el departamento, así como, en las incidencias entre las comunidades y los gobiernos locales y nacionales.

### 4. Estrategia de diálogo ecuménico

**y memoria**, creación de varios espacios de diálogo, formación y pedagogía en torno al Informe Final, entregado por la Comisión de la Verdad. Entre los espacios a destacar se encuentran los siguientes:

- Participación en la Red de Aliados por la Verdad en Valle del Cauca. Consiste en la plataforma creada a nivel nacional para continuar con el legado de la Comisión de la Verdad y el trabajo de las Recomendaciones del Informe Final.
- Estrategia “Memoriando Caminos para la paz y reconciliación”, llevada a cabo en Pasto, en conjunto con el Museo Juan Lorenzo Lucero, Servicio Jesuita para los Refugiados y Justapaz. Su finalidad fue contribuir a la difusión y apropiación del informe y legado entregado por la CEV, así como propiciar escenarios de articulación entre organizaciones sociales constructoras de paz.
- Desarrollo de seminarios en conjunto con la Universidad Autónoma de Manizales, en la difusión del Informe Final y generar reflexiones sobre las Recomendaciones.

- Capacitación, Conciliadores con Equidad en el marco de los Consejos de Paz del municipio de Anserma. En esta capacitación se contó con alrededor de 110 líderes y presidentes de JAC del municipio y se capacitó sobre ley 2166 de 2021 como herramienta para la resolución de conflictos y la incidencia de paz.

- Atención a las comunidades cristianas desde la parte de memoria ambiental, emocional y espiritual, realizada en el bajo cauca.

### 5. Estrategia de equidad de género,

se realizaron distintas actividades destinadas a reconocer e identificar problemáticas de género:

- En Nariño se llevaron a cabo círculos de mujeres para la construcción de paz territorial. Las mujeres de las zonas rurales identificaron las VBG y las rutas de prevención.
- En el Chocó, en las zona de Puerto Salazar, Pie de Pepé y Andagoya participaron en una marcha y velatón orientada a la eliminación de la violencia contra las mujeres.
- En el Eje Cafetero se ejecutó la realización y socialización de la cartilla: Estrategia de prevención de violencias contra las mujeres en Viterbo, Caldas con apoyo del PNUD. Su construcción incluyó metodológicamente (4) círculos de la palabra para dialogar sobre los tipos de violencia, las formas, cómo identificarlas, rutas de atención y manejo de las emociones.



Acciones públicas por la paz Iglesias Santuarios de Paz, Cali



*Grupo de líderes proyecto reconciliación en Samaniego, Nariño*

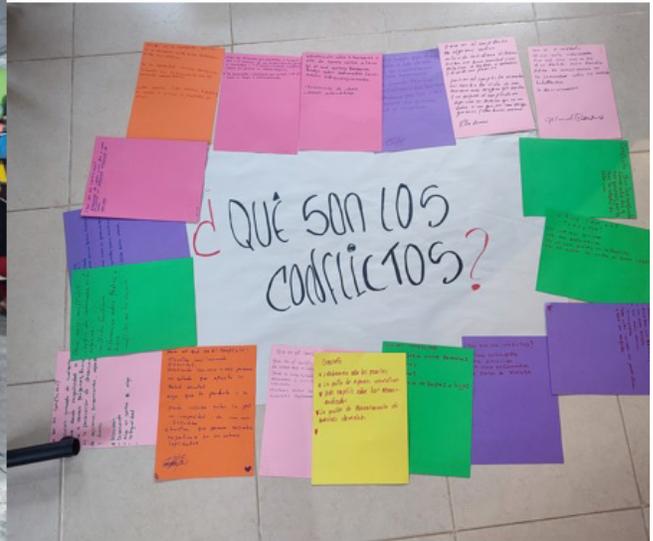
### 5.1.3 Retos y desafíos desde las iglesias en la construcción de paz para el 2024

- Desde el tema de pedagogía, fortalecer los espacios de formación y desplegarlos en otros territorios, profundizando en la divulgación del Informe Final de la CEV. Así como continuar en la apertura de espacios de diálogo en torno a la paz total.
- Fortalecer la ruta de participación e incidencia en la construcción de los planes de desarrollo territorial.
- Mejorar la articulación entre las iglesias y las redes de

aliados para mejorar la participación en los espacios de debate públicos, en las iniciativas planteadas por el gobierno nacional y demás juntanzas que tengan como objetivo la construcción de paz.



*Directo acompañando espacios de formación en Cali con líderes de las iglesias por la paz.*



Actividades culturales por la paz

#### 5.1. 4 Historia de cambio.

**Título:** Los y las firmantes de paz de la ETCR Heiler Mosquera desarrollan acciones restaurativas desde la articulación con las víctimas.



#### 5.1. 5 Artículo de opinión.

**Título:** Análisis de los contextos nacionales y territoriales sobre Paz Total



## 5.2 ÁREA DE MUJERES CONSTRUCTORAS DE PAZ

### 5.2.1 Objetivos y alcances de la área mujeres constructoras de Paz

Desde el área de Mujer, Paz y Justicia Ambiental se busca potencializar el accionar y los liderazgos de las mujeres en escenarios de reconstrucción del tejido social, participación e incidencia política con énfasis en mujeres víctimas de todo tipo de violencia social y política fortaleciendo a las mujeres de comunidades socio eclesiales y de organizaciones sociales; consolidando su participación efectiva en espacios de decisión para la construcción de la paz, justa e integral. La participación de la mujer permite el desarrollo en políticas públicas, rutas de atención y prevención de las violencias basadas en género, así como el empoderamiento de los derechos humanos desde un enfoque diferencial.

Desde Justapaz se han implementado las siguientes estrategias para fortalecer la participación de las mujeres en sus territorios:

- El trabajo con mujeres de iglesia y ecuménicas, observando las particularidades de cada territorio.
- El fortalecimiento de las capacidades en derechos humanos con enfoque de género, atención y prevención de las violencias basadas en género y participación de las mujeres en la vida política para la incidencia en sus territorios.

- Potenciar los saberes de las mujeres en sus territorios de este modo que sean multiplicadoras de aprendizajes y fortalecer a otras mujeres y niñas en la construcción de procesos de paz.
- Incentivar a las mujeres para la participación en los diálogos de paz e incidencia política, con base en la aplicación y comprensión de la Resolución 1325 del 2000 y demás normas complementarias para el ejercicio de la defensa de los derechos humanos en su territorio.

## 5.2.2 Logros e incidencia

### 1. Estrategia de pedagogía popular y liberadora.

Se encuentran actividades de formación en relación con los derechos humanos con enfoque de género y justicia ambiental desde la noviolencia, como la creación de material para formación en derechos humanos con enfoque de género y la prevención de violencia basada en género. Contamos con las siguientes acciones específicas:

- Escuela virtual de derechos humanos con enfoque género y justicia ambiental desde la noviolencia. Se realizaron en 5 módulos:
  1. Derechos humanos con enfoque de género.
  2. Gestión pública, veeduría y participación ciudadana.
  3. Justicia ambiental.
  4. Participación política.
  5. Transformación de conflictos.
- Escuela presencial para participación activa de las mujeres en los territorios. Se trabajaron los siguientes módulos:
  1. Transformación de conflictos.
  2. Derechos humanos.
  3. Participación política y veeduría.
  4. Justicia Ambiental.
- Creación de cartillas. a. Creación de cartilla metodológica para la Escuela de derechos humanos con enfoque de género y justicia ambiental desde la noviolencia. b. Creación de cartilla Semillas de vida para la realización de semillero y talleres con NNAJ entorno a los derechos y la prevención de violencias basadas en género.

### 2. Estrategia de incidencia política y comunicaciones.

Mesas de trabajo y reuniones en torno a propuestas territoriales en incidencia en los planes de desarrollo, así como en la participación y construcción de agendas ciudadanas en los diálogos entre el ELN y el Gobierno Nacional. Se destacan las acciones:

- La creación de una campaña comunicativa compuesta de una Radionovela, que consta de 5 capítulos de la radionovela “Ondas Sororas”, que contaron con la participación de las mujeres del territorio nacional y de JUSTAPAZ.
- Se realizaron tres cuñas radiales sobre la prevención de violencias basadas en género y 2 capítulos de la radionovela “Tertuliano de Voz a Voz” en dos emisoras territoriales: Pensilvania Stereo y Digital Stereo. Esta estrategia se llevó a cabo en el Bajo Cauca y el Tolima.
- Se realizó un folleto en donde se adjuntan las propuestas de alrededor de 8 organizaciones y colectivas de mujeres en el Bajo Cauca, con el objetivo de presentarlas en diferentes foros de candidatos, de esta manera, se pretendió realizar incidencia en los planes de desarrollo y gobiernos.
- En el departamento de Nariño, en el municipio de Samaniego se realizó una reunión con líderes y lideresas territoriales junto a la Coordinadora Humanitaria, encaminada con las agendas de participación ciudadana que se tienen para el diálogo entre el ELN y el Gobierno Nacional, en donde se expresó las inconformidades que tiene la comunidad samanieguense y de sus alrededores frente al conflicto que se continúa perpetuando en el territorio. En este espacio se logró hacer un plan de trabajo, ruta y monitoreo de verificación a los acuerdos a los que se lleguen en la mesa de diálogo.

### 3. Estrategia de diálogo ecuménico y memoria,

en esta línea se abordaron distintas estrategias que permitieron realizar ejercicios de memoria histórica relacionados con el conflicto armado, en distintas zonas que han sido afectadas por este:

- En el departamento de Nariño, en el municipio de Samaniego, se desarrolló una lectura del contexto, un ejercicio de memoria histórica de lo que ha sucedido en Samaniego y un análisis de lo que implica para esta comunidad el conflicto.

- En la ciudad de Cali, se efectuó el Encuentro Nacional de Mujeres, con quienes se tuvo un espacio de reconocimiento y memoria del trabajo de las mujeres en sus territorios y de lectura de contextos territoriales en torno al conflicto armado y las bandas criminales. Por otro lado, se tuvo un espacio para la lectura del proceso de diálogo entre el ELN y el Gobierno nacional y las implicaciones que tiene para las mujeres. Se contó con la participación de mujeres de Cali, Nariño, Putumayo, Chocó, Caquetá, Caldas, La Mojana, Girardot, Soacha y Bogotá.

#### 4. Estrategia de Infraestructura territorial y pensamiento crítico, se realizaron las siguientes acciones:

- Se desarrolló el segundo Capital Semilla del área, el cual fue entregado a la Red de Mujeres de Marmato, quienes realizaron un trabajo en temas de justicia ambiental y justicia.
- Se realizó el convenio en tres territorios:

**1. La Mojana:** se realiza una alianza con una iglesia con quien se trabaja el semillero Semillas de Vida en articulación de Swefor y PPM para trabajar temas de derechos con enfoque de género, noviolencia y justicia ambiental.

**2. Pradera:** en un corregimiento de Nariño, cerca a Pasto, se realiza la articulación con la Iglesia Ministerio Conexión de vida y la Fundación Mujer Virtuosa y Hombres con Propósito para llevar

a cabo un semillero en el colegio Sede la Pradera con los NNAJ de grado 6to, para trabajar temas de derechos con enfoque de género, noviolencia y justicia ambiental.

**3. Girardot:** se realiza la alianza con las mujeres de la iglesias Menonita de Girardot para llevar a cabo el semillero con los NNAJ de la escuela dominical y de los alrededores de la iglesia, para trabajar temas de derechos con enfoque de género, noviolencia y justicia ambiental.

#### 5. Estrategia de equidad de género, las acciones que se inscriben bajo este línea estuvieron enfocadas en los temas de derechos humanos con enfoque de género, rutas de prevención, atención a víctimas, así como en la incidencia de las mujeres en los planos públicos, especialmente en la participación en los planos de desarrollo, en lo que se priorice acciones que ayuden a la eliminación de la violencia basada en género, la equidad de género y el apoyo económico a proyectos y emprendimientos impulsados por mujeres. Se destacan las siguientes acciones:

- Se consolidó una red de mujeres víctimas en el territorio de Putumayo, con el objetivo de trabajar e incidir en el territorio en los planes de desarrollo, la equidad de género, la eliminación de violencias basadas en género y el apoyo de proyectos de mujeres rurales para el sostenimiento.
- En la ciudad de Cali se realizó el Simposio de mujeres de iglesias, en donde se abarcaron temas de derechos humanos con enfoque de género, rutas de prevención, atención a víctimas.



Grupo de mujeres en Cáceres 2023

### 5.2.3 Retos y desafíos de las mujeres constructoras de paz

- Promover iniciativas de desarrollo para la mujeres en las líneas de derechos humanos con enfoque de género, la prevención y eliminación de violencia basada en género y equidad de género.
- Fortalecer el proceso diagnóstico en los territorios para identificar posibles aliados y organizaciones afines, logrando establecer alianzas.
- Generar procesos colectivos que sean sostenibles a largo del tiempo.



Espacios celebrativos mujeres líderes de proyecto mujeres y paz



Proyecto mujeres y paz actividades de formación



Grupo de lideresas del proyecto Mujeres y Paz en Cali



Proyecto mujeres y paz, reunión Nariño

## 5.2.4 Historia de cambio

**Título:** ASOCIAMME. Las mujeres de Marmato le apuestan al cambio ambiental.



## 5.2.5 Artículo de opinión

**Título:** Perspectiva sobre la Paz Total y la participación constante de Justapaz en los territorios.



# 5.3 ÁREA NOVIOLENCIA, OBJECCIÓN DE CONCIENCIA Y PREVENCIÓN RECLUTAMIENTO NNAJ

## 5.3.1 Objetivos y alcances

Desde la misionalidad de Justapaz con la defensa de los derechos humanos en Colombia, a través de la promoción de la paz y la justicia en el país. En ese sentido, Justapaz, respecto a la objeción de conciencia al servicio militar obligatorio, ha trabajado en el reconocimiento y protección de este derecho como una expresión fundamental de la libertad individual. El principal objetivo en este aspecto es brindar apoyo integral a los y las objetores(as) de conciencia, ofreciendo acompañamiento legal, psicosocial

y formativo; y se esfuerza por la sensibilización de la sociedad colombiana sobre la importancia y legitimidad de esta elección basada en principios éticos, morales, religiosos, filosóficos, políticos, medio ambientales, de género; entre otros.

En relación con la prevención al reclutamiento NNAJ, Justapaz, como parte de su misión, está la promoción y acompañamiento de iniciativas de prevención al reclutamiento, uso y utilización de niños, niñas, adolescentes y jóvenes (NNAJ) por parte de los actores armados, así como de protección y restitución de sus derechos.

De esta manera, Justapaz desarrolla acciones encaminadas a la sensibilización, formación, incidencia y acompañamiento psicosocial con las comunidades afectadas por el conflicto armado, especialmente en las zonas rurales y marginadas. Además busca contribuir a la transformación de las causas estructurales de la violencia y a la generación de alternativas de vida digna para los niños, niñas, adolescentes y jóvenes que son víctimas o potenciales víctimas del reclutamiento forzado.

## 5.3.2 Logros e incidencias

### 1. Estrategia de pedagogía popular y liberadora.

- Empoderamiento Juvenil: Jóvenes y objetores de conciencia han tomado roles de liderazgo, siendo activamente involucrados en la planeación y ejecución de acciones. Esta participación activa garantiza una transición generacional en la lucha por los derechos de los NNAJ.

Empoderamiento Juvenil: Las comunidades han visto un notable aumento en la capacidad de los jóvenes para defender sus derechos y objetar el servicio militar, utilizando como base las herramientas y argumentos proporcionados en los documentos.

- Evento de Las Manos Rojas (12 de febrero): Visibilidad y Sensibilización Nacional. El Día de las manos rojas se consolidó como un evento emblemático a nivel nacional, logrando la participación activa y comprometida de actores tanto públicos como privados. Se incrementó la visibilidad sobre la problemática y se sensibilizó a un público más amplio, alcanzando a instituciones, empresas y la sociedad civil. Esta jornada, que tuvo lugar en 10 regiones distintas,

se caracterizó por ser un llamado a la acción contra el reclutamiento forzado. Las organizaciones sociales y entidades como la Defensoría y el ICBF se unieron en un esfuerzo conjunto para sensibilizar a las comunidades y fortalecer las redes de protección a nivel regional.

Objetivo: Promover la conciencia sobre la importancia de prevenir el reclutamiento y utilización de NNAJ, uniendo a actores de todo el territorio nacional, tanto públicos como privados.

Participantes: 50 participantes entre representantes gubernamentales, líderes de organizaciones privadas y miembros de colectivos antimilitaristas.

- **Conmemoración de los Derechos del Niño y la Niña (28 de Abril):**

Esta conmemoración, que se llevó a cabo en 10 territorios de Colombia, se convirtió en un espacio de empoderamiento y educación. Se enfocó en el derecho a la protección frente al reclutamiento y en la importancia de garantizar un ambiente seguro para NNAJ. Las actividades y talleres ofrecidos promovieron la participación activa de niños, niñas y adolescentes, y resaltaron el papel crucial de las entidades aliadas en la defensa de estos derechos.

Se coadyuvó también en el fortalecimiento de las redes locales de protección de los derechos de NNAJ, promoviendo la sensibilización de más de 500 niños y adolescentes sobre sus derechos. Lo anterior, también incluyó la implementación de talleres y actividades educativas en 10 territorios, promoviendo la conciencia y el empoderamiento.

- **Diplomado:**

Durante la fase de diseño del currículo, se trabajó en estrecha colaboración con expertos educativos y líderes comunitarios para garantizar un contenido adaptado a las realidades y necesidades de las regiones prioritarias. Este currículo se centró en promover la comprensión y adopción de conceptos cruciales como la política de paz total, el plan de desarrollo 2023 y mecanismos de participación ciudadana. Para complementar la formación presencial y expandir el alcance, se implementó la plataforma virtual Moodle. A través de esta herramienta, los participantes pudieron acceder a una variedad de recursos, talleres y cursos sobre temas vitales como la no violencia, la generación de entornos seguros y efectivas técnicas de comunicación, permitiendo una formación integral y flexible que se adapta a las necesidades de cada alumna y alumno en el territorio.

A medida que continúa con el desarrollo e implementación del diplomado, se anticipa que estos esfuerzos sembrarán

las semillas de un cambio más profundo y duradero en las regiones prioritarias. Es un comienzo alentador para lo que se espera, sea un viaje transformador hacia la paz, el diálogo y la reconciliación.

## 2. Estrategia de incidencia política y comunicaciones.

- **Influencia en Políticas Públicas:**

Las discusiones y conclusiones emanadas de los encuentros, influyeron en la revisión y propuesta de políticas públicas encaminadas a prevenir el reclutamiento de NNAJ y promover la eliminación del servicio militar obligatorio.

- **Alianza con Viva la Ciudadanía:**

Realización de foros juveniles en Barranquilla, Bogotá, Cali, Ibagué y Pasto, enfocados en el servicio social para la paz. Se contó con la participación de más de 300 jóvenes en los foros en las cinco ciudades.

Se recolectaron iniciativas locales para implementar un servicio social para la paz en cada ciudad. 80% de los participantes informaron un mayor entendimiento sobre la importancia de la paz y el rol de la juventud en ella.

- **Coordinación Regional del Pacífico y ONGs Locales:**

Foro en Quibdó sobre la prevención del reclutamiento de NNA y trabajo conjunto con actores locales, ONGs y organismos internacionales. Su objetivo fue generar un espacio de discusión y reflexión en el departamento del Chocó sobre las problemáticas asociadas al reclutamiento y utilización de NNAJ.

A través del Foro Regional Chocó, se logró un aumento en la conciencia y el entendimiento sobre las problemáticas relacionadas con el reclutamiento y utilización de NNAJ en la región, llevando a la formulación de acciones y políticas locales de prevención. Este foro sirvió como un punto de encuentro entre diferentes actores clave, desde colectivos juveniles hasta representantes de la Presidencia. Se contó con la participación de 150 personas entre representantes de colectivos de OC y organizaciones juveniles antimilitaristas de la región. Se implementaron espacios educativos en 5 escuelas de Quibdó sobre prevención de reclutamiento y promoción de la paz.

A partir de todo lo anterior, se estableció una hoja de ruta clara y conjunta para la prevención del reclutamiento de NNAJ. Esto incluyó la creación de un comité interinstitucional que se encargará del seguimiento y ejecución de las estrategias discutidas.

- Ingreso al Consejo Nacional de Paz:  
Incidencia en la salida humanitaria de NNA de las filas de los actores armados y garantías para NNA. Desde Justapaz se lideró la reflexión sobre derechos de los NNAJ en el Consejo Nacional de Paz.  
Se destaca el logro de Justapaz-Coalico en el posicionamiento en la agenda de la mesa con grupos armados para la liberación segura y reintegración de NNA en sus filas. Asimismo, se puso en la mesa de diálogo la creación de centros de reintegración para NNA afectados por conflictos armados.
- Informe del Comité de Derechos Humanos presentado a la ONU:  
Se logró un aumento en la sensibilización internacional sobre la situación de los objetores de conciencia en el país. Se fomentó el establecimiento de alianzas estratégicas con organizaciones y entidades internacionales para fortalecer las acciones de apoyo a los objetores y objetoras de conciencia.
- Dos informes para la gira de incidencia en temas de objeción de conciencia (OC):
  - a. Informe sobre objeción de conciencia.
    - Creación de espacios de diálogo y sensibilización con tomadores de decisiones y líderes de opinión en Suiza, Suecia y Alemania
    - Reconocimiento de la objeción de conciencia como una alternativa válida y legítima al servicio militar y la situación actual con el Servicio Social para La Paz.
    - Incorporación de protocolos y procedimientos claros para el reconocimiento y protección de los objetores de conciencia respecto del Servicio Social para la Paz.
  - b. Informe sobre prevención del reclutamiento de NNA:
    - Puesta en la agenda del diálogo político entre actores armados y gobierno para la salida humanitaria de NNAJ Implementación de políticas públicas realmente efectivas enfocadas en prevenir el reclutamiento forzado de Niños, Niñas y Adolescentes
    - Creación de programas de educación y sensibilización en comunidades vulnerables sobre los riesgos y consecuencias del reclutamiento.
    - Fortalecimiento de la cooperación interinstitucional para la protección y restitución de derechos de NNAJ afectados por el reclutamiento. Con convenio con el ICBF.

- Comunicaciones:
  1. Producción diversificada. Se concretaron 53 piezas de comunicación incluyendo infografías, publicidades y contenidos para medios comunitarios.
  2. Alcance efectivo: Se llegó a 5.000 jóvenes, evidenciando la efectividad de las estrategias de difusión.
  3. Incremento en descargas. Las acciones de comunicación resultaron en un aumento del 10% en las descargas de la aplicación “Yo Objeto”.
  4. Ampliación de visibilidad. Se fortaleció la presencia de la iniciativa en el panorama mediático, tanto en redes sociales como en la emisora Justapaz.
  5. Reforzamiento territorial. Las acciones implementadas potenciaron el impacto territorial de la iniciativa, acercándose a comunidades y jóvenes en distintas regiones.
  6. Se logran hacer 33 capítulos en la emisora el Portavoz del programa “Manos a la Paz”.
  7. Se realizaron 12 artículos y notas de prensa en la página web de Justapaz

### 3. Estrategia de diálogo ecuménico y memoria.

- Integración de Iglesias:  
Las Iglesias Santuario de Paz, arraigadas en muchas comunidades, han adoptado activamente los aprendizajes de la sistematización. Estos espacios se han convertido en centros de refugio y apoyo para jóvenes objetores, fortaleciendo la conexión comunitaria.
- Audiencia Pública sobre Servicio Social para La Paz:  
La audiencia en el Congreso de Colombia fue un hito en el diálogo sobre el servicio social alternativo. Permitió que la propuesta se presentará formalmente ante los legisladores y generó un espacio de discusión constructiva entre los defensores de la propuesta y los representantes gubernamentales. La presencia de congresistas de diferentes bancadas mostró la relevancia y trascendencia del tema a nivel legislativo.
- Se avanza en la redacción de la Revista Institución: “Un llamado profético 18/2023”  
Esta revista, en memoria de las luchas populares y sociales que tuvieron lugar en Colombia en el estallido social, las violencias y semillas de esperanza que surgieron a raíz de las mismas. Incluye los casos documentados de jóvenes afectados por ESMAD, documentación de casos de líderes y lideresas de iglesias afectados por conflicto

armado; análisis del contexto de paz total y reflexiones socio-pastoral sobre juventud y paz

#### 4. Estrategia de infraestructura territorial y pensamiento crítico

- Evento OC sobre Servicio Social para La Paz (15 de Mayo):

El Día de la Objeción de Conciencia sirvió como plataforma para consolidar esfuerzos y estrategias entre jóvenes, colectivos y actores políticos a nivel nacional. Esta iniciativa se centró en discutir alternativas al servicio militar obligatorio, particularmente el Servicio Social para la Paz. Se logró conectar virtualmente a jóvenes de todo el país, proporcionando un espacio para que expresaran sus opiniones y escucharan las propuestas de representantes al Congreso. La modalidad virtual permitió la inclusión de voces de diversas regiones, fortaleciendo el carácter nacional del evento.

- Semana de la Objeción de Conciencia.  
Consistió en un espacio virtual con jóvenes, colectivos y actores políticos en articulación con la Red Antimilitarista de Colombia. Su objetivo fue facilitar un espacio de encuentro virtual para fortalecer lazos y estrategias entre jóvenes, colectivos y actores políticos en el marco del Día de la OC. Se tuvo la participación de aproximadamente 2000 personas representando distintas regiones del país y actores políticos relevantes. Se logró el compromiso de al menos 15 congresistas para apoyar la iniciativa legislativa.
- Fortalecimiento de redes estratégicas con actores locales:

En el año 2023 Justapaz estableció convenios en lugares estratégicos con colectivos locales. Estos convenios abordan líneas de acción como el fortalecimiento de capacidades, incidencia, acompañamiento jurídico y comunicaciones. La propuesta se concentró en temas de no violencia, objeción de conciencia y prevención del reclutamiento de NNAJ, ofreciendo entornos seguros donde se promueve el deporte, el arte y el acompañamiento escolar como herramientas de empoderamiento y protección.

1. AJODENIU en Quibdó, Chocó:  
Trabajo conjunto del Foro de prevención al reclutamiento de NNAJ con más de 150 participantes. También se organizaron tres talleres comunitarios que capacitaron a más de 150 jóvenes en habilidades de mediación y resolución

de conflictos. Finalmente se estableció una red de apoyo para NNAJ, que ha atendido y orientado a más de 10 casos relacionados con reclutamiento y la utilización .

2. Crearte en Mocoa, Putumayo:  
Desarrollo de una exposición artística itinerante que ha visitado cinco ciudades del país, sensibilizando sobre los desafíos que enfrentan los NNAJ en zonas de conflicto. También se logró la formación de un grupo de teatro comunitario que ha presentado 5 obras centradas en temáticas de reconciliación y paz. Finalmente, se realizó la inauguración de un centro comunitario que brinda espacios seguros para el aprendizaje y el desarrollo personal de más de 50 niños y jóvenes.

3. Fundación Lazos de Amor en Cali, Valle del Cauca:  
Organización de torneos deportivos interbarrios que han involucrado a más de 100 jóvenes, promoviendo la sana convivencia y la integración comunitaria. Lo anterior, estuvo acompañado de la implementación de un programa de acompañamiento escolar que ha mejorado las tasas de retención y rendimiento académico de 100 estudiantes. De igual manera, se hicieron jornadas de capacitación en derechos humanos y objeción de conciencia, beneficiando a más de 70 líderes comunitarios.

#### 5. Estrategia de acceso a la justicia

- Acompañamiento Jurídico:

En el año 2023 se acompañaron 47 casos de objeción de conciencia y definición de Situación Militar. Se realizaron denuncias por batidas ilegales ante la Procuraduría. También se interpusieron derechos de petición para obtención de información e insumos para la construcción del informe sobre objeción de conciencia.

#### 6. Estrategia de equidad de género

- Reconocimiento de las vulnerabilidades diferenciadas de niñas y jóvenes varones, lo que ha permitido intervenciones más específicas.
- Diseño de estrategias de prevención adaptadas a las necesidades de cada grupo de NNAJ.

- Sensibilización y capacitación a comunidades locales sobre los riesgos y señales de reclutamiento.
- Establecimiento de redes de apoyo y refugio para NNAJ en riesgo o ya afectados, fortaleciendo su resiliencia y reintegración.
- Actualmente se están recolectando datos para realizar el informe anual. Los insumos recopilados hasta el momento detallan que, en zonas de conflicto armado, los NNAJ enfrentan riesgos diferenciados de vinculación a grupos armados. Las niñas suelen ser objeto de violencia de género y reclutamiento para roles de apoyo, mientras que los jóvenes varones a menudo son forzados a roles combatientes. Las estrategias de prevención por parte del estado no logran abordar estas especificidades.

## 7. Estrategia de fortalecimiento institucional

- **Planificación Estratégica:**  
La Construcción del Plan Estratégico de Justapaz condujo a la formulación de un documento guía con acciones claras y concretas para los próximos años. Este plan estratégico está alineado con la misión de proteger a los NNAJ y fortalecer la postura de los objetores de conciencia. OC Justapaz, dirección y Coalico están articulando esfuerzos para incidir en las mesas de paz ya sea a través de análisis de datos, incidencia y relacionamientos y con datos y procesos territoriales liderados por los colectivos OC y aliados.

### 5.3.3 Retos y desafíos

- Sustener las redes que se han generado y propiciar escenarios para la articulación con nuevos cooperantes y aliados estratégicos.
- Realizar reuniones de área con más frecuencia.
- Incidir en campañas pedagógicas y de sensibilización sobre el servicio social para la paz y su rol dentro del despliegue de la política de Paz Total del Gobierno Nacional.



Acciones de incidencia interinstitucional de Objeción de Conciencia al servicio militar obligatorio



Jóvenes del proyecto Objeción de Conciencia al servicio militar Cali



Capacitación Objeción de Conciencia y prevención reclutamiento en Cali



Proyecto Objeción de Conciencia y prevención de reclutamiento a través del deporte, Chocó



Proyecto Objeción de Conciencia grupo diálogo social sobre prevención de reclutamiento

### 5.3.4 Historia de cambio

**Título:** Semillas de Esperanza: El viaje de Transformación de AJODENIU en el Corazón del Chocó.



### 5.3.5 Artículo de opinión

**Título:** Protegiendo la infancia en zonas de conflicto: la sentencia de la corte constitucional contra las acciones cívico-militares



## 5.4 ÁREA MEMORIA, DERECHOS HUMANOS E INCIDENCIA

### 5.4.1 Objetivos y alcances

El área de Memoria Histórica, Derechos Humanos e Incidencia Política acompaña a las Iglesias Cristiano-Evangélicas que han sido afectadas por el conflicto armado a través de la consolidación de estrategias socio jurídicas y psico pastorales para el acceso a Justicia, través de la documentación, verificación y seguimiento de casos de violaciones de los derechos humanos, acompañamiento psicosocial y acciones de incidencia para fortalecer la articulación de las Iglesias cristianas que trabajan por los derechos humanos y la paz visibilizando sus iniciativas de paz, convivencia y No Repetición con las entidades del Estado y a nivel internacional.

Esta labor se suma a la tarea de avanzar hacia una red de Iglesias Santuarios de Paz que permita más articulación de esfuerzos para la incidencia sobre todo en los procesos de reparación colectiva de las Iglesias en zonas de conflicto, lograr el reconocimiento del Estado sobre protección diferenciada en DDHH para las iglesias y la participación en construcción de paz a través de espacios como los consejos territoriales de paz y las mesas de asuntos religiosos y paz.

### 5.4.2 Logros e incidencia

**1. Estrategia de pedagogía popular y liberadora.** Las acciones que se realizaron giraron en torno a talleres presenciales y virtuales orientados a la capacitación en derechos e incidencia en política de paz. Se destaca como la principal acción:

- Escuela de Herramientas Socio-jurídicas para la Construcción de Paz, acompañamiento Psicosocial y protección, donde se llevaron a cabo talleres presenciales y virtuales, que tenían como fin brindar herramientas en derechos e incidencia en política pública de paz. Además, se actualizaron los protocolos de protección colectiva y seguridad humana con su respectiva divulgación. Contó con la participación de 110 estudiantes.

### 2. Estrategia Incidencia política y comunicaciones

- Una Paz Inconclusa. Relatos de violencia y resistencia, es un documental que promueve y apoya la continuidad de los diálogos de paz con el ELN. De esta manera, esta pieza documental se convierte en un elemento de incidencia e interlocución nacional e internacional respecto a los diálogos de paz con el ELN y el significado que tienen en los territorios marcados por la violencia. La presentación del documental se hizo en la ciudad de Bogotá y contó con la participación de alrededor de 400 personas, lo que muestra el impacto que tiene este tema en la sociedad.

### 3. Estrategia de diálogo ecuménico y memoria

- La publicación del libro *Memorias y caminos de construcción de Paz y Noviolencia. JustaPaz 30 años*. Es el resultado de un ejercicio de memoria sobre Justapaz, en donde a través de la experiencia, del acompañamiento y la participación ciudadana acumulados en 30 años, se armó un tejido reflexivo sobre los aportes realizados desde Justapaz en la transformación de conflictos y la construcción de paz en Colombia.
- Acompañamiento a la Velación de la Semana por la Paz en Pasto, Nariño para promover el legado de la Comisión de la Verdad, realizada el 6 de septiembre del 2023. Contó con la participación de 150 personas.
- Fondo de ayudas de emergencia y fortalecimiento organizacional en protección y autoprotección en varias regiones del país.
- Documentación de casos. Se hizo la revisión periódica del sistema de observatorio OSEAS para incluir nueva documentación de casos y actualización de las categorías y sistema de registro. Se incluyeron 15 registros de casos documentados en lo que corresponde al primer semestre del año 2023. Además, se gestionó material que luego será visible en el próximo Llamado Profético No. 17 sobre Diálogo y Movilización Social.
- El lanzamiento del informe *Un llamado profético, Memoria del Estallido Social en Colombia (2021), “Por nuestros muertos, ni un minuto de silencio”*.

- Acompañamiento psicosocial y ayuda humanitaria para víctimas del conflicto armado en las siguientes regiones:
- Visita humanitaria a Sipí, Chocó, del 11 al 15 de agosto del 2023, donde se contó con la participación de 120 niños, 58 hombres y 62 mujeres.
- Visita humanitaria a Samaniego, Providencia y Santa Cruz de Guachavez, Nariño. La jornada se llevó a cabo en Pasto y Samaniego, el 14 de septiembre del 2023, la cual contó con la participación de 7 hombres y 8 mujeres.
- Visita humanitaria a Bajo Cauca, Antioquia. Tuvo lugar en Cáceres, Tarazá, el Bagre y Caucasia, y contó con la asistencia de 13 hombres y 37 mujeres.
- Jornada de acompañamiento psicosocial a mujeres de iglesia víctima del conflicto armado, en la Vereda Nuevo Paraiso, Tierralta, Córdoba, el día 11 de julio del 2023. Se atendieron a 12 mujeres.
- Se realizaron reuniones por diagnósticos, mapeos y propuestas para el acompañamiento socio-jurídico y cultural en el Corregimiento Jardón del municipio de Cáceres (Antioquia). Más de mil doscientas personas, el 30% de la iglesia están desplazadas y ubicadas en finca de extinción de dominio y exigen que les sean asignados estos predios para vivienda, organización comunitaria y proyectos productivos. La jornada se llevó a cabo el 10 de noviembre del 2023, en el Jardín, Cáceres, Antioquia, y contó con la participación de los delegados de juntas de acción comunal y asociación de pastores de Cáceres.

### 5.4.3 Retos y desafíos

- Fortalecer la confianza con los líderes y lideresas que realizan las denuncias sobre hechos del conflicto armado y su disposición en colaborar con la documentación de casos.
- Fortalecer la autonomía y capacidad de incidencia de las plataformas de las iglesias y organizaciones del territorio, particularmente en el Bajo Cauca Antioqueño, Sur del Chocó, bajo Putumayo, Norte de Nariño que base para los diálogos territoriales y temáticos que vienen para el 2024.
- Mayor articulación entre las áreas de Justapaz para la realización de visitas humanitarias en zonas de conflicto armado y optimizar la elaboración de informes o veeduría social en los diálogos de paz, documentación de casos y atención psicosocial.
- Gestionar visitas humanitarias con apoyo internacional de los aliados de Justapaz en zonas de conflicto armado donde se cuenta con infraestructura para continuar acciones de protección, justicia e incidencia.

## 4. Estrategia de acceso a la justicia.

- Se brindó acompañamiento socio-jurídico al deslinde y entrega de ciénaga por parte de la Ministra de Agricultura y el Director la Agencia Nacional de Tierras, asegurando la participación de representantes de la comunidad del Garzal en el evento que se llevó a cabo en la cabecera municipal del municipio de Simití, Bolívar.
- Se tuvo participación en reuniones con la junta directiva del Consejo Mayor Comunitario y delegados de iglesias: propuestas socio-jurídicas y culturales para la reparación colectiva del Consejo Mayor del Río Pepe, Medio Baudó. Las jornadas de trabajo tuvieron lugar del 28 al 30 de septiembre del 2023.



Reconciliación Putumayo, Iniciativas de reconciliación



Proyecto Iglesia Santuarios de Paz, Chocó



Diálogo de líderes proyecto Iglesias Santuarios de Paz, Cali



Proyecto de memoria en taller de Derechos Humanos, Cali

#### 5.4.4 Historia de cambio

**Título:** acto de reconciliación entre firmantes del acuerdo y víctimas deñ conflicto de distintas regiones en el Putumayo



Jornadas urbanas por la reconciliación, Cali

#### 5.4.5 Artículo de opinión

**Título:** Participación segura, pluralista y eficaz.



## 5.5 ÁREA COMUNICACIONES PARA LA PAZ

### 5.5.1 Objetivos y alcances

Justapaz se ha propuesto posicionar un sistema de comunicaciones para incidir desde las regiones en la construcción de una alianza de comunicación para la paz. De esta manera, se busca posicionar un sistema de comunicaciones para incidir desde las regiones en la construcción de paz empleando múltiples géneros periodísticos, redes sociales, tecnologías de la comunicación y alianzas con emisoras comunitarias. En este sentido, la comunicación que se plantea está dirigida a las conciencias y busca transformación en el comportamiento de las personas, se realiza a través del intercambio de sentidos. Teniendo en cuenta esto, los objetivos de Justapaz y los alcances esperados para estas áreas son los siguientes:

1. Visibilizar las semillas de esperanza de las comunidades, las experiencias socio-eclesiales y ciudadanas que promuevan la no violencia, la reconciliación, la transformación de conflictos y la construcción de paz en sus territorios a través de géneros periodísticos alternativos, producción multimedia y la consolidación de un centro radial de comunicación para la paz.
2. Fortalecer los vínculos con aliados y gestión de nuevos espacios para generar incidencia y posicionar las diversas visiones territoriales de paz y de construcción comunitarias que consolidan la visión institucional a través de escenarios de la comunicación.
3. Publicación de piezas comunicativas de las distintas áreas de Justapaz para visibilizar procesos de construcción de paz y fortalecer estrategias comunicativas para la incidencia.

Resultados esperados del área:

1. Visibilizar las experiencias de organizaciones socio-eclesiales en materia de construcción de paz.
2. Producción de piezas radiales, audiovisuales e impresas para cada uno de sus proyectos y áreas estratégicas.
3. Formación a través de talleres de comunicación alternativas y talleres radiales con adultos, niños y niñas.
4. Buscar nuevas alianzas con otras organizaciones y fortalecer las alianzas que ya cuenta Justapaz.

### 5.5.2 Logros e incidencia de las comunicaciones para la paz

#### 1. Estrategia de incidencia política y comunicaciones:

- Paz en Frecuencia 2023. Fue la primera jornada radial, enmarcada en el contexto del Día de la Paz, en el mes de septiembre, en la ciudad de Bogotá. Esta jornada tuvo como objetivo abordar temáticas que permitan problematizar las realidades que como sociedad, nos involucran. Desde la crítica a nuestro modelo político, los esfuerzos por la consolidación de la paz, las luchas por alcanzar la equidad, reconocimiento y respeto por los derechos humanos y la juntanza. El espacio radial, permite posicionar a Justapaz, como un referente alternativo para los medios de comunicación. Y es un recordatorio de cómo construir paz, desde la voz de quienes trabajan diariamente por la construcción de paz.
- Emisora El Portavoz: La Emisora El Portavoz es una iniciativa del área de Comunicación para la Paz estrategia para la visibilización de los procesos territoriales desarrollados por cada una de las áreas estratégicas de Justapaz.
- El Especial radial Pan y Paz: fue una acción dedicada para resaltar las experiencias y los trabajos de diferentes líderes sociales y de iglesia en algunos territorios de Colombia que se han realizado dentro del contexto de la implementación de una paz total en el país. En el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Paz, la NoViolencia y el Cese al Fuego, en Justapaz y El Portavoz, se abrió el espacio para conversar y compartir experiencias relacionadas con las prácticas que se realizan para la construcción de paz en compañía de un proyecto que surge con el objetivo de realizar la búsqueda de justicia social y económica desde los territorios y en compañía de sus habitantes desde la campaña que lidera la Iglesia Menonita de Colombia denominada Pan y Paz. Se realizó el 23 de septiembre, en la ciudad de Bogotá.
- Sintonízate con la Paz: Sintonízate con la Paz, a lo largo de su trayectoria, se ha caracterizado por ser un espacio abierto para el diálogo y la discusión política. Este año tuvo un rediseño de su estructura y enfoques, que permitió continuar el legado y ampliar los públicos de audiencia. Con el fin de analizar las

perspectivas, esperanzas y exigencias frente a este nuevo gobierno, a las políticas planteadas y los hechos que problematizan la sociedad. Su transmisión se realizó a lo largo del año 2023, los días miércoles.

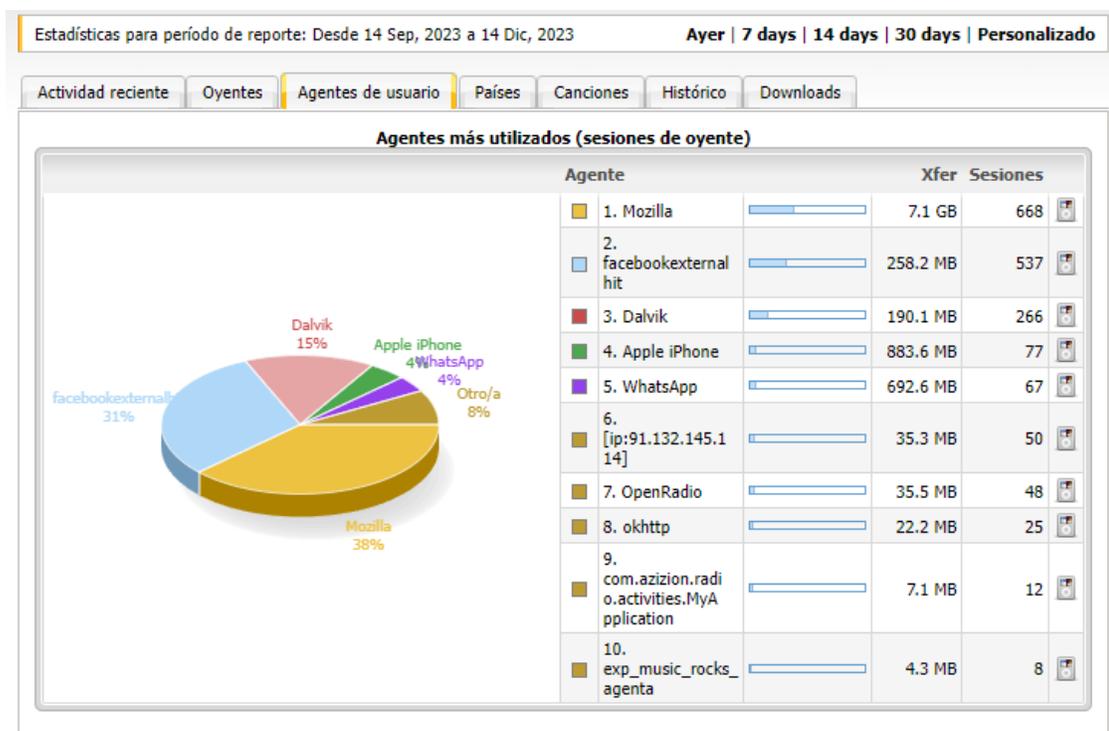
## 2. Estrategia de diálogo ecuménico y memoria:

- **NotiDipurdú:** Iniciativa de comunicación realizada en el colegio Media Rural de Dipurdú del Guásimo, Chocó, en alianza con el área de Construcción de Paz, fue un proyecto que brindó herramientas y equipos de radio, para fomentar el desarrollo y creatividad de niños, niñas y jóvenes estudiantes. Como una apuesta de protección y prevención ante vulneraciones por actores armados que hagan presencia en el territorio, como también ser una iniciativa que rescata los saberes, tradiciones y expresiones culturales del territorio como una forma de comunicar e innovar a través del lenguaje radial. Permitiendo que estudiantes, fomenten su talento para la locución, simplifiquen los temas que normalmente estudian en sus clases, de una forma diferente, llegando a percibir el aprendizaje, de forma divertida.

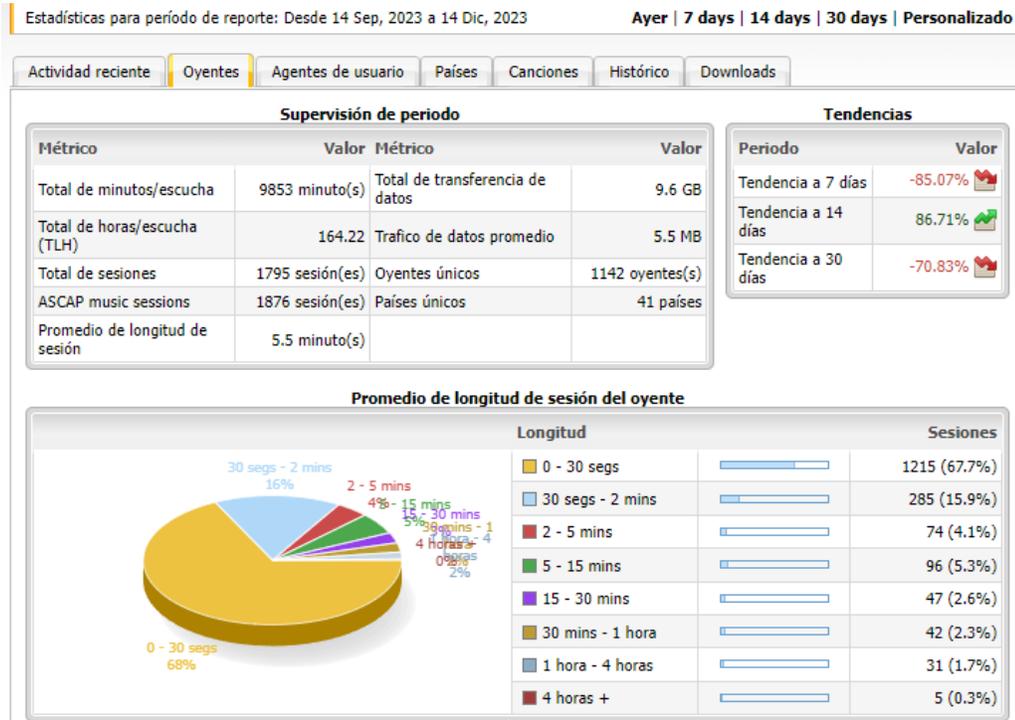
## 3. Impacto y alcance de la estrategia de comunicaciones:

La Emisora El Portavoz, que desde su funcionamiento de marzo del 2023, gracias al apoyo de otras áreas de Justapaz desarrollo programación con variadas temáticas en relación con la construcción de paz, experiencias de paz en los territorios en los que Justapaz tiene presencia, defensa de los derechos de las mujeres y prevención de las violencias basadas en género. Al transmitir a través del servicio de Streaming Virtualtronic, La Emisora El Portavoz logró tener un alcance de transmisión en a nivel internacional en países como Estados Unidos, Panamá, Puerto Rico, Países Bajos, Canadá, Ucrania entre otros territorios generando un alcance mucho más amplio en la escucha de nuestros contenidos.

Según los resultados obtenidos en el último trimestre del año 2023, meses en los cuales se estrenaron nuevos programas y contenidos, haciendo que se añada otro día de transmisión, el miércoles, quedando la transmisión los días: martes, miércoles y jueves.

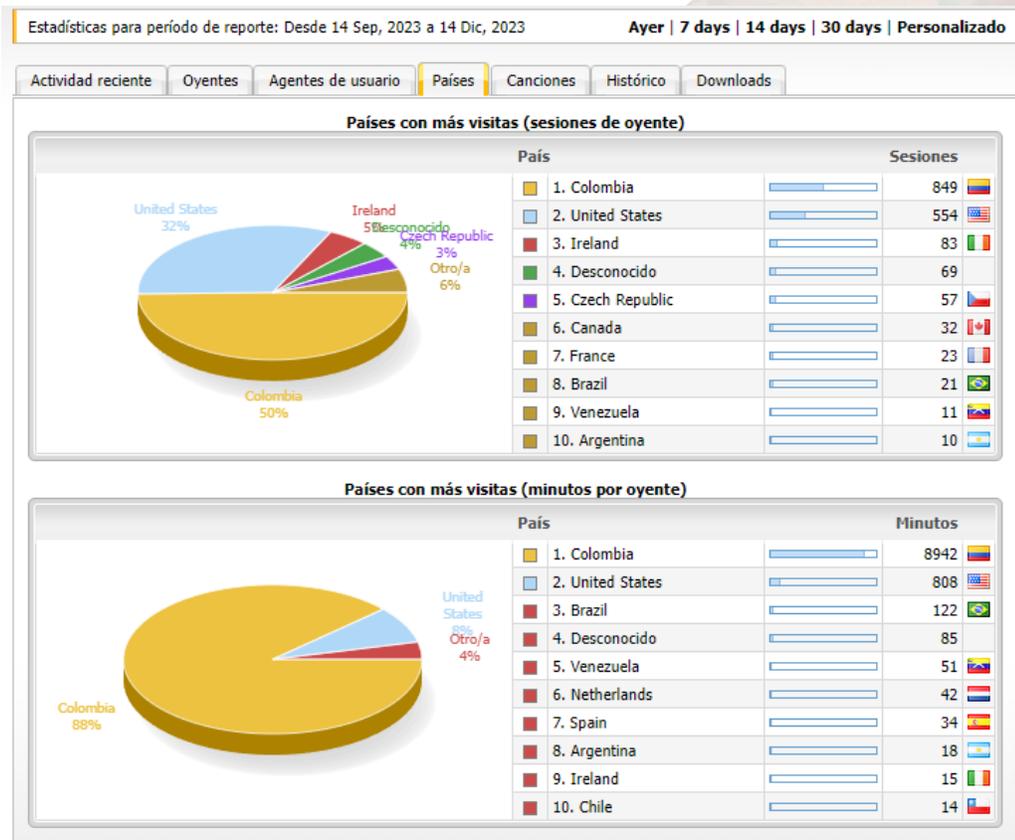


Las cifras presentadas en el esquema anterior muestran un aumento significativo de los oyentes conectados de cerca de 1150 oyentes nuevos adicionales, con respecto al trimestre anterior en el que la cifra total de oyentes era de 645, al finalizar el trimestre la cifra suma 1795 conexiones a la señal virtual del Portavoz con un aumento de 9853 minutos de escucha desde la optimización de los nuevos contenidos programados en los espacios radiales de los días miércoles



En las cifras registradas en este periodo de tiempo se presenta un aumento en los oyentes que escuchan la emisora durante más de 2 minutos y quienes completan una sintonía de más de 30 minutos a una hora como se muestra en las cifras que se pueden observar en la anterior tabla.

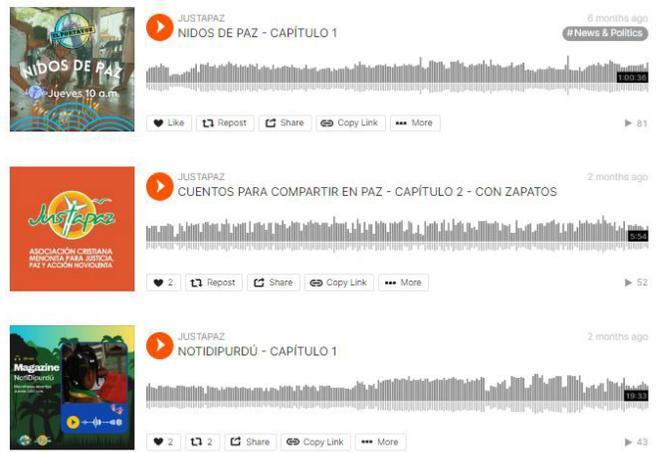
El anterior esquema muestra una diversificación en las plataformas mediante las cuales oyentes se conectan a la señal virtual de la Emisora El Portavoz esto da cuenta de la efectividad de la estrategia de comunicación planteada para generar mayor interacción con los contenidos en vivo, la creación de una audiencia y comunidad que escucha y se fideliza con los contenidos compartidos a través de plataformas de mensajería instantánea y redes sociales.



Finalmente la última cifra tomada en cuenta en este análisis da cuenta de la presencia de la mitad de la audiencia que se concentra en Colombia con 849 sesiones en el último trimestre a la vez que en Estados Unidos registra la presencia de 554 usuarios de nuestra señal virtual, lo que representa que gracias a las estrategias puestas en marcha se ha logrado no sólo llevar nuestros contenidos a territorios del ámbito nacional sino que hemos llegado a distintos lugares del mundo generando un impacto importante en la difusión de contenido relacionado con derechos humanos, reconciliación y construcción de paz.

### 5.5.3 Retos y desafíos de las comunicaciones de paz.

1. Continuar en la visibilización de los procesos territoriales que desarrollan cada una de las áreas estratégicas de Justapaz.
2. Fortalecer y generar alianzas con actores importantes para la construcción de paz en Colombia para consolidarse como un medio de comunicaciones en el que las organizaciones, iglesias, plataformas multiactor, líderes, lideresas sociales, defensores y defensoras de derechos humanos, entre otros actores puedan dar a conocer sus experiencia en la construcción de paz y reconciliación en Colombia.
3. Fortalecer el rol de formación de la emisora El Portavoz, en las iniciativas regionales, brindando talleres de formación en conceptos básicos de radio, como herramientas básicas de comunicación asertiva, además de fortalecer el acompañamiento en los territorios.
4. Posicionar la emisora El Portavoz como un espacio legítimo en temas de comunicación alternativa, que logre participación ampliada y dinámica, como también permite crear más redes de acción y a su vez fortalecerlas.



Promogras emitidos en la emisora El Portavoz.



Comunicaciones

## 5.6 ÁREA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

### 5.6.1 Objetivos y alcances

Justapaz potencia su quehacer desde una perspectiva política, ética y de sostenibilidad integral que facilita la implementación efectiva del Plan Estratégico 2023 - 2033, mediante su fortalecimiento institucional que integra: las estrategias para la construcción de paz; el sistema de Planeación, Monitoreo y Evaluación (PME); las redes y alianzas territoriales; el sistema de control interno; los principios identitarios de la Noviolencia y la construcción de paz; el relacionamiento y financiación con los cooperantes, y el sistema de convivencia laboral. Para avanzar de manera progresiva en el fortalecimiento de Justapaz, se trazan los objetivos:

- Consolidar e implementar las políticas institucionales según derechos laborales e identidad
- Articular los procesos programáticos, metodológicos y administrativos
- Fortalecer los procesos de planeación, monitoreo y Evaluación PME
- Actualizar los marcos de referencia conceptuales y metodológicos en construcción de paz
- Evaluar la eficiencia del sistema administrativo, contable y financiero
- Fortalecer los procesos de incidencia a partir de las autonomías territoriales
- Ampliar las estrategias para la gestión de recursos según nuevos contextos y tendencias
- Generar la cultura organizacional y de convivencia laboral
- Consolidar la red de relaciones regionales, nacionales e internacionales para la incidencia

Concebimos a Justapaz como un organismo vivo, y más allá de las definiciones propias de las ESAL (entidades sin ánimo de lucro), cabe señalar que, en cuanto organismo,

está compuesto por una red de relaciones, principios orientadores, tensores que la movilizan y un conjunto de roles y funciones que le llevan a cumplir su misión y planes, con alta capacidad para adaptarse a los desafíos socio culturales de cada contexto e incidir en la construcción de paz. Todo esto en razón de hacer sostenible cada aspecto de Justapaz, forjando así, una cultura institucional para el mejor desarrollo de los procesos que le son propios a nivel estratégico, convivencial, programático o financiero.

Continuar el camino de fortalecimiento institucional de Justapaz, supone la capacidad colectiva para evaluar fortalezas, aprovechar el conjunto de oportunidades y red de relaciones que se han construido con los años, y hacer una valoración sobre qué es lo que se debe mejorar, cómo superar debilidades; y sobre todo de qué manera afrontar por ejemplo los nuevos desafíos y contextos de la cooperación, el uso de las tics, las novedades en los perfiles disciplinares y pedagógicos, o los nuevos procedimientos administrativos asociados a los derechos laborales, la seguridad humana y el bienestar.

**Plan Estratégico 2023- 2033:** Plan decenal para la construcción de Paz desde la Noviolencia, la transformación de conflictos y el acceso a justicia.

En el mes de enero de 2023, Justapaz convocó a delegados de las Iglesias, aliados territoriales, equipo de Justapaz y delegados de la Junta Directiva de Justapaz con el fin de trazar los propósitos y líneas estratégicas para un nuevo Plan Estratégico, teniendo en cuenta las recomendaciones de la evaluación del anterior plan 2017-2022, los nuevos desafíos del contexto de paz, los saberes de los territorios y la identidad institucional. Con los aportes obtenidos por los y las participantes, fue posible organizar un documento base de planificación desde el modelo de teoría de cambio, en la que se busca visualizar los cambios que se requieren para incidir en la construcción de paz.

El siguiente esquema ilustra los componentes que se integraron. Ya se ha descrito en la presentación del Balance Social 2023, el horizonte de cambio, los cambios y las estrategias para hacerlos posible (ver página 38).



De esta manera, el nuevo Plan Estratégico 2023- 2033, traza una ruta progresiva orientada a tres cambios estratégicos para seguir aportando al anhelo de un país reconciliado, en paz, con justicia social y ambiental:

- **Cambio 1.** Si Justapaz, las comunidades, redes y procesos organizativos han mejorado sus competencias para la acción incidente de participación política, vigilancia ciudadana, Noviolencia, defensa y promoción de derechos humanos, DESCA e incidencia y protección, desde una perspectiva de género e interculturalidad. Se habrán posicionado como actores políticos del sector de iglesias.
- **Cambio 2.** Si las comunidades, redes, procesos organizativos y Justapaz han accedido al restablecimiento de derechos, inclusión social, reconciliación, convivencia pacífica, protección socio ambiental y han activado mecanismos para acceder a la verdad, la justicia y la reparación. Habrán creado mejores condiciones para el buen vivir.
- **Cambio 3.** Si Justapaz avanza en la formalización de una estructura descentralizada mediante nodos regionales donde equilibra lo programático con lo administrativo y financiero, cualifica el equipo humano y las organizaciones socias, logrará la transformación de su estructura orgánica.

## 5.6.2 Logros del fortalecimiento administrativo

### Actividades claves de fortalecimiento institucional a lo largo del 2023:

- Creación colectiva e implementación del nuevo plan estratégico de Justapaz 2023- 20233
- Consultoría e implementación de las recomendaciones para el fortalecimiento del sistema de control interno de Justapaz
- Ajustes al sistema de PME a partir de los indicadores y estrategias del plan estratégico 2023- 2033 y desarrollo al 85% del POA 2023
- Plan de mejora institucional en los ámbitos de la convivencia laboral y cultura organizacional
- Creación e implementación del software social PME online
- Realizada la agenda de incidencia internacional de Justapaz en Suiza, Suecia, Alemania y Bruselas. Logrando alianza para la incidencia con europarlamentarios, opciones para visita internacional humanitaria y gestión de recursos

- Publicación y divulgación del libro de los 30 años de Justapaz
- Implementación del repositorio digital y ajustes al sistema informativo web de Justapaz
- Ampliación de las categorías de análisis del observatorio del conflicto armado OSEAS para incluir la gestión documental de los objetores de conciencia al servicio militar obligatorio
- Revisión y ajuste al modelo administrativo y perfil en función de una gerencia social y gestión del talento humano en orden al fortalecimiento institucional
- Espacios de capacitación, pausas activas e integración del equipo de Justapaz
- Gestión presupuestal para la creación y funciones de coordinadores de área en Justapaz y la implementación de la subdirección institucional a partir de los principios estatutarios

## **Fortalecimiento de los procesos administrativos: Revisión del sistema de control interno**

Tener la opción de hacer una revisión interna de los procesos de Justapaz, como organización de la Iglesia Menonita y entidad sin ánimo de lucro (ESAL), cuya naturaleza y misión está en razón de la construcción de paz desde la no violencia y la transformación de conflictos. Es un ejercicio concertado y colectivo donde se evidencia lo agradable, lo que disgusta y lo que puede mejorar, y se presenta en orden a un plan de mejora y evidencias de su implementación. Estos esfuerzos de la cooperación, están orientados al “fortalecimiento institucional y de capacidades,” lo que significa que estas evaluaciones permiten avanzar en la calidad de la organización y su sostenibilidad identitaria, programática y financiera.

De este trabajo amplio y extendido de revisión externa al sistema de control interno vale la pena citar que en las conclusiones se dice “Justapaz... cuenta con un gran reconocimiento a nivel Territorial, Nacional e Internacional, conoce muy bien el contexto político y social lo que la hace fuerte en el sector de las Entidades Sin Ánimo de Lucro. Su máximo órgano de dirección y decisión es la Asamblea General, seguido de la Junta Directiva y el Representante Legal. Efectúan las reuniones

de carácter normativo... y viene fortaleciendo un sistema de “dirección colegiada”, compuesto por la Junta Directiva y el Representante Legal... El sistema de control interno en relación a los aspectos legales y administrativos es bueno, se observa transparencia en el manejo de los recursos y un esfuerzo de Justapaz en construir políticas y procedimientos para un adecuado manejo de los recursos, sin embargo, requiere atención en algunos temas que se observan como puntos de mejora. (Informe ejecutivo KyM 2023). Entre los aspectos que ya están incorporados como plan de mejora citamos:

- Marcos legales: verificación estatutos, revisión y ajuste de orden técnico ESAL, pago impuestos, actas de asamblea, actualización procedimientos DIAN, requerimientos de Cámara de Comercio de Bogotá.
- Marcos administrativos: revisión y actualización técnica de las políticas de Justapaz, revisión de procedimientos, sobre todo las políticas administrativas, derechos humanos, género, bienestar y reglamento interno, sistema de seguridad y salud en el trabajo (comité convivencia laboral y copasst).
- Marcos metodológicos: revisión del plan estratégico, sus rutas de implementación, sistema de planeación monitoreo y evaluación PME; instrumentos, sistematización de informes, organización de información y sistema de archivo; convivencia laboral y bienestar.
- Marcos contables y financieros: implementación de políticas NIIF, optimización y depuración de los centros de costos, conciliaciones bancarias, auditorías y la implementación de las recomendaciones, capacitación del equipo contable de Justapaz, actualización y revisión de software contable, rutas de seguridad digital y archivo

## **Novedades del sistema Planeación, Monitoreo y Evaluación (PME 2023).**

A partir del año 2019 se inició una revisión y ajustes al sistema PME, incluyendo un énfasis particular en la planificación territorial para la incidencia, con lo cual nos acercamos a una visión más holística de paces territoriales. Nos permitió volver a comprender los territorios (subregiones y macrorregiones), la articulación de los proyectos al interior de Justapaz para optimizar la incidencia y los recursos humanos, la planificación de los

procesos anuales con la participación de líderes y lideresas de las regiones, y actualizar los procesos de seguimiento, monitoreo técnico y evaluación anual. En 2023, con el nuevo plan estratégico (2023- 2033), la construcción del Poa Territorial incluye:

- Reunión semanal por área en función de revisar su plan de trabajo, agendas e incidencia.
- Seguimiento mensual por área. Se hace balance del trabajo realizado e informes. Se hace seguimiento presupuestal, análisis de los contextos e integración.
- Reunión bimensual del Equipo de Fortalecimiento Institucional (administración, subdirección, coordinadores, dirección) por seguimiento a estrategias.
- Monitoreo Trimestral. Por balance del POA, acciones incidencia, seguimiento presupuesto e indicadores, sistema de convivencia y jornada de integración del equipo.
- Informe trimestral cuantitativo y cualitativo a través del software social PME.
- Evaluación anual. Valoración del POA (aprendizajes, recomendaciones, incidencia)

Con el monitoreo técnico trimestral se hace un informe ejecutivo, y sirve de base para el trabajo de PME que adelanta la subdirección. Este año 2024, se suma a esta tarea “bisagra” la nueva profesional de administración. Hay que anotar que cada trimestre se mantiene el formato de monitoreo técnico, pero se hacen ajustes en orden al avance de cada proceso, ya que una cosa es lo que se reporta al primer trimestre, pero otro tipo de avances son

los que se reportan trimestre tras trimestre. Los tópicos de este monitoreo técnico son:

- Contextos del conflicto armado y paz.
- Niveles de apropiación del Plan Estratégico.
- Prioridades del POA y avances (resultados y presupuesto).
- Aspectos de la convivencia e identitarios

A las mejoras del sistema de PME se adiciona que Justapaz construyó con una asesora externa, un software para la gestión social PME, herramienta informática (base de datos online) con la cual se optimizan los monitoreos trimestrales, según registros de cada una de las actividades que se realizan según convenios con la cooperación y también se hace registro de resultados para efectos de tener este aspecto cualitativo. A partir de las recomendaciones de la Asamblea y Junta Directiva de Justapaz, se venía solicitando desde 2020 un sistema visual online que permitiera a la junta hacer una revisión periódica de la ejecución presupuestal y un comparativo más técnico para los avances de cada proyecto.

A esto se sumaron los aportes y análisis de las cooperación que nos planteaban el reto de seguir fortaleciendo y sistematizando los procesos de PME. Sugerían que el uso de las TICs sería un buen instrumento para la medición, análisis de cifras y de los resultados cualitativos, con este software PME y los procesos de monitoreo institucionales, se articulan: (a) el seguimiento de resultados y niveles de cambio con las áreas de trabajo enlazando lo político/metodológico y territorial; (b) cruzando información de las estrategias territoriales, indicadores y presupuestos (software pme) y las recomendaciones que se presentan en los monitoreos trimestrales y evaluación de Justapaz.

## MÓDULOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN

Sistema escalable, actualizado, estandarizado.

Fácil soporte a cambios.

Sistema de apoyo a las auditorias y acciones relevantes del proceso PME

Usuarios, perfiles, roles, acceso y autorización a funcionalidades del sistema con acceso remoto y cifrado



Implementación de todos los módulos que dan respuesta a las necesidades del seguimiento de indicadores, estrategias y niveles de cambio PME (Gerencia Social)

Integración presupuestal a partir de archivo plano generado por NovaSoft, para seguimiento y alertas sobre de ejecución de presupuesto

Con estos elementos se delinearón los objetivos del Software social PME: Consolidar un sistema de informático confiable, flexible y eficiente que permita la gestión y monitoreo técnico de las estrategias, indicadores y niveles de cambio enmarcados en las estrategias y cambios del Plan Estratégico de Justapaz 2023-2033, según el modelo de adoptado de Planeación, Monitoreo y Evaluación.

## Objetivos

- Garantizar una arquitectura informática, software libre y escalable basada en los componentes estructurantes del modelo de planeación (TC) de Justapaz.
- Integrar en la solución informática los componentes de la gestión social de los proyectos, las especificaciones de los cambios según métricas y el seguimiento presupuestal.
- Capacitación y acceso por nivel de funciones al equipo de Justapaz en el uso, manejo y criterios de registro de datos y reportes del software PME.

## Políticas institucionales y convivencia laboral.

Un valor agregado al trabajo de construcción de paz está representado en la coherencia y la integralidad de la vocación de transformar conflictos desde lo cotidiano ya sea por los ambientes culturales y patrones que moldean las interacciones de los y las colaboradoras de Justapaz, sus sentires, espiritualidades, trasfondos familiares que finalmente influyen en los ambientes laborales. Regular la red de relaciones de quienes comparten un espacio laboral, va más allá de cumplir las normas del estar en las oficinas, y exige criterios para el respeto mutuo de cada colaborador o colaboradora, la valoración de las diferencias, los espacios para la integración y los canales de escucha institucional formales e informales, lo anterior cimentado en la identidad institucional y políticas de género, bienestar laboral, seguridad y salud en el trabajo y demás aspectos del reglamento interno.

Regular este sistema de convivencia, exige por lo menos aprendizajes mínimos o límites saludables para el mutuo crecimiento personal, interpersonal o colectivo con lo cual cada integrante del sistema se siente vinculado, reconocido y valorado en sus diferencias. Con ello, se podría prevenir o corregir cualquier expresión o percepción de maltrato o

expresiones o actitudes que violentan o vayan en contravía a la dignidad, integridad y los derechos laborales. No siempre las normas y procedimientos bastan, hay que ambientar otros escenarios y mecanismos simbólicos, culturales y psicosociales con los cuales enriquecer la red de relaciones y la superación.

Con este marco, y de común acuerdo con la Junta Directiva, Subdirección y Dirección de Justapaz, se tomaron las medidas necesarias de orden restaurador para subsanar situaciones que vayan en contravía de la convivencia, acoso laboral o cualquier hecho que afecte los derechos y dignidad. Esto ha sido difundido con la cooperación y aliados de nuestra entidad. Las medidas que se exponen y que fueron discutidas en noviembre de 2023, quedarán incluidas en el Plan Operativo de Justapaz 2024 como factor preventivo y/o correctivo. Entre los procesos a destacar:

- Ajuste al modelo administrativo fortaleciendo la gestión del talento humano, el modelo de gestión de recursos, monitoreo financiero y monitoreo de los compromisos con cooperantes.
- Regulación de las funciones de subdirección, coordinaciones de área y de los comités SSyT.
- Contratación de profesional psicosocial por apoyo a procesos convivencia y bienestar.
- Actualización académica en direccionamiento estratégico e inteligencia emocional.
- Incluir plan de cuidado de cuidadores en el marco del plan operativo y PME.
- Aplicación de instrumentos para la medición de la cultura organizacional y de convivencia laboral.

## Sostenibilidad y alianzas.

Justapaz participa, actualiza sus alianzas con redes y plataformas de paz, desarrollo y derechos humanos, con lo cual ha sido posible ampliar los escenarios de incidencia en los procesos de Paz Total, debate sobre las agendas territoriales y se tiene la capacidad para sumar articulaciones en favor de la protección colectiva y avanzar en términos de cultura de paz al tejer una red de relaciones democráticas, pluralistas y no violentas. Entre las plataformas que Justapaz ha priorizado están:

- Movimiento Defendamos la Paz.
- Red de programas de Desarrollo y Paz Redprodepaz.
- Coalición para prevenir el reclutamiento de NNAJ -Coalico.
- Coordinación Colombia Europa - Estados Unidos CCEU.
- Mesa Nacional por la Reconciliación y la convivencia social.
- Diálogo Inter Eclesial por la Paz - Dipaz.
- Iniciativa de las Américas por la reconciliación y transformaciones sociales
- Nodo Colombia de la Plataforma Iglesias y Minería
- Coordinadora Nacional Humanitaria
- Comisión de Paz de CEDECOL.
- Plataforma Iglesia y Minería (nodo Colombia)
- Fondo de Fortalecimiento y Protección FFP.
- Plataforma territorial Ciderpaz (Chocó)
- Pacto Regional por la Paz (Bajo Cauca Antioquia)
- Surcapaz (Nariño)
- Red Mujeres Emprendedoras (Caldas)
- RedLatiendo (Cali)
- Corporación Creciendo Juntos (Soacha).

## **Actualización de los modelos de gestión administrativa y financiera.**

Justapaz se ha caracterizado por el manejo transparente de los recursos, la rendición de cuentas y por la confianza que suscita su trabajo en el conjunto de las organizaciones sociales y la cooperación internacional. Mantener y ampliar esta tradición, llevando a la entidad hacia un punto de equilibrio entre la capacidad para administrar recursos propios y de plataformas aliadas y las posibilidades que esto significan para incidir en la construcción de paz. Son

logros progresivos, lo que no obsta que se tengan retos y desafíos en una continua tarea de mejoramiento según recomendaciones que salen de las auditorías, las consultorías externas y evaluaciones de los proyectos. Puntos centrales de esta labor implican la actualización y puesta en marcha de las políticas NIIF y procedimientos administrativos y contables que han optimizado los sistemas de registro y control de las operaciones financieras, la actualización del software contable y de PME, el cumplimiento de cada requerimientos de la Dirección de Impuesto y Aduanas Nacionales (DIAN), conciliaciones bancarias y con ello, salta a la vista los resultados positivos de las auditorías de los proyectos, la auditoría institucional, las evaluaciones trienales a los proyectos de financiación en 2023 y seguir fortalecimiento el sistema de control interno de Justapaz.

## **Donación Casa de Justapaz.**

En este punto hacemos memoria y reiteramos el agradecimiento a la Corporación AVRE, entidad que hizo donación de la actual “casa de Justapaz” ubicada en la Cra 18 No. 39<sup>a</sup>-68. Conforme a los acuerdos establecidos con la Corporación AVRE, se mantiene visible la placa que conmemora la donación; en el sitio web de Justapaz están visibles los objetivos y programas desarrollados, se hace custodia de los archivos de la corporación y se avanza en la implementación de programas de atención psicosocial a víctimas. La casa de Justapaz, es y seguirá siendo un espacio para los diálogos seguros, plurales y un lugar abierto para las distintas alianzas por las paces justas, las paces sostenibles y las paces diversas.

## Síntesis de los recursos operados por Justapaz y administración de recursos de plataformas de paz.

### RECURSOS AÑO 2023 Y EJECUCIONES

PROYECTO		RECURSO ASIGNADO	EJECUTADO	
PROYECTOS INSTITUCIONALES	RECURSO INSTITUCIONAL	\$ 369.584.392	\$ 369.584.392	
	PPM ISP	\$ 524.426.994	\$ 524.426.994	
	PPM MUJER Y PAZ	\$ 242.456.671	\$ 247.551.933	
	SWEFOR	\$ 620.646.402	\$ 594.654.563	
	COMUNDO	\$ 21.164.454	\$ 19.974.793	
	KIA	\$ 342.901.316	\$ 338.820.561	
	PEACE DIRECT AGO 2023	\$ 41.166.510	\$ 41.166.510	
	HUMANIDAD VIGENTE	\$ 14.435.625	\$ 14.435.625	
	EVENTO PEACE DIRECT	\$ 227.034.732	\$ 201.573.686	
	OPEN	\$ 128.653.669	\$ 128.653.669	
	LUMINATE	\$ 89.357.007	\$ 89.357.007	
	MCC MEMORIA HISTORICA	\$ 215.563.125	\$ 215.563.125	
	PEAC DIREC	\$ 144.919.500	\$ 144.680.739	
	PDT PASTO	\$ 82.268.204	\$ 82.268.204	
	FIGHT FOR HUMANITY	\$ 2.432.256	\$ 2.299.256	
PLATAFORMA COALICO	UBPD	\$ 220.272.887	\$ 220.272.887	
	COSUDE	\$ 312.847.287	\$ 288.003.549	
	DKA	\$ 243.595.020	\$ 127.458.065	
	RECURSOS COALICO	\$ 286.968.431	\$ 85.392.705	
	ACNUR	\$ 178.067.846	\$ 194.030.937	
	WATCHLIST	\$ 102.491.142	\$ 102.491.142	
	EMB CANADA	\$ 117.063.416	\$ 60.078.134	
	PNUD 2023	\$ 115.000.000	\$ 115.000.000	
	PNUD JUL-FEB 2024	\$ 344.501.953	\$ 344.501.953	
	PNUD MAYO 2023	\$ 189.826.745	\$ 189.826.745	
	WORDL VISION	\$ 160.798.291	\$ 160.798.291	
	PLATAFORMA DIPAZ	DIPAZ 2023	\$ 261.493.864	\$ 277.246.318
		DIPAZ APBC	\$ 28.051.722	\$ 2.067.650
	PLATAFORMA GEMPAZ	GEMPAZ	\$ 94.317.040	\$ 90.010.129
	<b>TOTAL</b>		<b>\$ 5.722.306.500</b>	<b>\$ 5.272.189.563</b>

### 5.6.3 Retos y desafíos

- Gestión de recursos y análisis de nuevas opciones de financiación para continuar la Implementación del nuevo plan estratégico 2023- 2033 en orden a tener buenos resultados en la primera evaluación trienal del plan del año 2025.
- Actualización del modelo de gestión y alternativas de financiación de recursos, teniendo presente los contextos de recesión económica, conflictos armados en Europa y los nacionalismos.
- Implementación de las nuevas políticas de justicia ambiental y de gestión del conocimiento a partir de las buenas prácticas, investigación social y monitoreo de los procedimientos.
- Fortalecer las alianzas con las plataformas aliadas de Justapaz en orden a optimizar los procesos de construcción de paz, no violencia en los contextos de la paz total.
- Garantías para la protección colectiva en DDHH y apoyo socio jurídico para los y las lideresas de las iglesias y aliados territoriales que participen de las mesas regionales de paz.
- Monitoreo e implementación del nuevo modelo de presupuesto institucional desglosado en función de las líneas estratégicas y novedades del plan estratégico 2023- 2033.
- Implementación y uso cultural del nuevo software de gerencia social y PME.
- Mantener los resultados positivos en las auditorías, consultorías y sistema de control interno.
- Consolidar la nueva dinámica del equipo de fortalecimiento Institucional según los resultados y metodologías presentadas en el nuevo plan estratégico.

## 6. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DEL PRIMER AÑO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2023-2033.

### 6.1 OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

El proceso institucional se concretó con el objetivo de medir el impacto del Plan Estratégico de Justapaz 2023-2033 en su primer año de implementación. Según lo anterior, se tendrán en cuenta los criterios de pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad teniendo presente, que para el 2023 las iglesias, comunidades de base, organizaciones sociales, espacios educativos, redes y plataformas de sociedad civil se han fortalecido en su accionar, en la capacidad de incidencia y en la articulación en sus territorios con miras a la transformación de conflictos, el acceso a la justicia y la construcción de paz justa e integral. La ruta de trabajo fue la siguiente:

1. Recopilación de los resultados del monitoreo técnico e insumos para la evaluación institucional de Justapaz - Diciembre 2023 por cada una de las áreas de trabajo, líneas estratégicas y labores desarrolladas en las diferentes macrorregiones.
2. Contrastación de la información contenida en los POA a inicio del año 2023 con los resultados por área entregados por cada una de las coordinaciones.
3. Plantear los aprendizajes y recomendaciones de la evaluación en horizonte de cumplimiento de metas trianuales (2023-2025) y de aspectos a tener en cuenta para el año 2024.

Los alcances de este proceso evaluativo fueron:

- Valorar si la implementación del plan estratégico, en su primer año fue pertinente y relevante en sus ocho estrategias planificadas y según las cuatro dimensiones del plan estratégico (personal, relacional, colectiva y estructural), según los contextos y capacidades de las iglesias y comunidades afines.
- Valorar si las ocho estrategias del plan estratégico

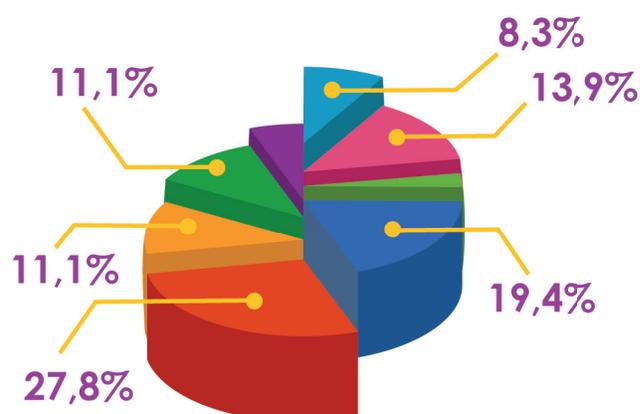
fueron eficaces y conducen a iniciativas de paz y Noviolencia sostenibles.

- Valorar si las estrategias de planeación territorial fortalecieron el trabajo en red y alianzas estratégicas para los cambios estimados en el plan Estratégico de Justapaz.

### 6.2 Alcance del Plan Estratégico en el primer año de su implementación.

Teniendo en cuenta que el horizontes de cambio que Justapaz se ha propuesto para el decenio 2023-2033, en los que a través de un trabajo conjunto con el sector intereclesial, las organizaciones sociales de base, colectivos, redes y aliados estratégicos, se busca aportar al cuidado de la vida digna, la defensa y promoción de los derechos humanos y el respeto por las diversidades. Para lograr este cometido de cambio, Justapaz se ha planteado una serie de estrategias que parten desde la pedagogía y No violencia, la incidencia política y comunicaciones, diálogo del sector inter religioso y memoria, infraestructura territorial y pensamiento crítico, acceso a la justicia, equidad de género; lleven a la construcción de un país incluyente, reconciliado, diverso e intercultural.

- Estrategia de pedagogía popular y liberadora
- Estrategia de incidencia política y comunicaciones.
- Estrategia de diálogo ecuménico y me...
- Estrategia de infraestructura territorial...
- Estrategia de acceso la justicia.
- Estrategia de equidad de género.
- Estrategia justicia ambiental.
- Estrategia de fortalecimiento institucio...



De acuerdo a la encuesta realizada en diciembre del 2023 a el equipo de Justapaz Bogotá y regiones así como a líderes y lideresas de las macro regiones Caribe, Centro y Suroccidente, se encontraron los siguientes resultados en relación con las ochos estrategias a implementar.

*La estrategia de incidencia política y de comunicaciones* tuvo un 28.6% de logros significativos en relación con las actividades desarrolladas desde las áreas de Justapaz. La implementación de esta estrategia se divide en sus dos componentes: incidencia política y comunicaciones.

Respecto a la incidencia política encontramos, por una parte, las actividades que estuvieron relacionadas con las elecciones regionales, que se encuentran los foros de candidatos, la entrega de propuestas por parte de colectivos juveniles y de mujeres, la adecuación de planes de incidencia política y mesas regionales con multiactores de incidencia y la promoción del voto consciente y de manera responsable, particularmente en la población juvenil. Por otro lado, se encuentran las iniciativas y actividades asociadas al acompañamiento que ofreció Justapaz a las comunidades en las mesas de diálogo de paz entre el Gobierno Nacional y el ELN, identificando la situación según el contexto de los territorios; así como los talleres y actividades enfocadas en la prevención del reclutamiento a niños, niñas, adolescentes y jóvenes. En relación con el componente de de comunicaciones, están las campañas radiales como programas en temas de construcción de paz y género, sobre está última estuvieron enfocadas en la prevención de las violencias basadas en género.

*La estrategia de educación popular y liberadora* contó con 20% de logros significativos en la implementación de ésta. Se lograron fortalecer las capacidades de líderes, lideresas y miembros de iglesias, lo que permite una participación incidente en acuerdos humanitarios, interlocución con la institucionalidad y en los diálogos territoriales inscritos en la Paz Total. Asimismo, se logró la incorporación de buenas prácticas de construcción de paz y DDHH con enfoque de género. Encontramos que las actividades que se desempeñaron en el 2023 bajo está línea estratégica se enfocaron en las Escuelas de Derechos Humanos y Paz con enfoque de género, Escuelas Desarrollo Territorial y Paz, Escuelas de Derechos Humanos y acompañamiento psicoespiritual y la Escuela Fortalece-T Noviolencia y OC, los cuales tuvieron una cobertura a nivel nacional y en los territorios en donde Justapaz tiene presencia de trabajo. Otras actividades que se ejecutaron fueron talleres y espacios culturales, en donde se trabajaron temas

como la prevención de las violencias basadas en género, Noviolencia y reconciliación, así como, espacios para lectura y reflexión de la biblia.

*La estrategia de justicia ambiental* tuvo un 13,9% en implementación, principalmente con las actividades referentes al capital semilla para los proyectos de reciclaje y diferentes iniciativas de paz en los territorios, que hicieron parte de las estrategias de movilización Noviolencia y paz y en la sostenibilidad del proceso de autonomía territorial de las iglesias, redes de mujeres y colectivos OC, a la cual Justapaz le ha venido apostando. Las actividades que hicieron parte de esta estrategia estuvieron enfocadas en espacios que permitieron el fortalecimiento de capacidades administrativas, en la gestión de recursos locales y opciones de sostenibilidad, estrategias para el trabajo en red y espacios de interlocución con entidades territoriales.

*La estrategia de diálogo ecuménico y memoria* obtuvo un 11,4 % en su implementación los resultados que se obtuvieron apuntan al fortalecimiento y ampliación de alianzas y el trabajo de las plataformas multiactor ecuménicas, de mujeres, de jóvenes e interculturales orientadas en incidir a nivel territorial en la paz total a través de políticas sobre justicia ambiental y equidad social, implementación del Sistema Integral para la Paz. Asimismo, a través de ejercicios de memoria se logró dar paso a la articulación de las agendas territoriales de paz de las ISP, redes de mujeres y movimientos ecuménicos en aras de incidir en el marco de la paz territorial.

Dentro de ésta estrategia, se inscriben espacios para el diálogo social, análisis de contextos y prioridades, diálogos y acuerdos territoriales y encuentros bimensuales con actores, realización de acciones humanitarias, Documentación de casos en la plataforma OSEAS, documentación de casos de vulneraciones a DDHH, visitas, talleres y acciones simbólico-religiosas para la atención psicosocial y humanitarias; así como también la edición y producción del Llamado Profético N°17. Estas iniciativas estuvieron relacionadas con las dimensiones relacional, colectiva y estructural, en la medida que permitieron generar espacios para las relaciones interpersonales, fortaleciendo las capacidades de diálogo, la construcción de consenso y comunicación. En la dimensión colectiva permitió enfocarse en el entendimiento común en aras de buscar la integración de transformaciones que afectan tanto a las iglesias, colectivos de mujeres, juventudes y organizaciones ecuménicas. Por último, la dimensión

estructural permitió que el intercambio de diálogo les permita incidir entre las instituciones a nivel regional y nacional, y generar espacios para una interlocución que permita la definición de consensos.

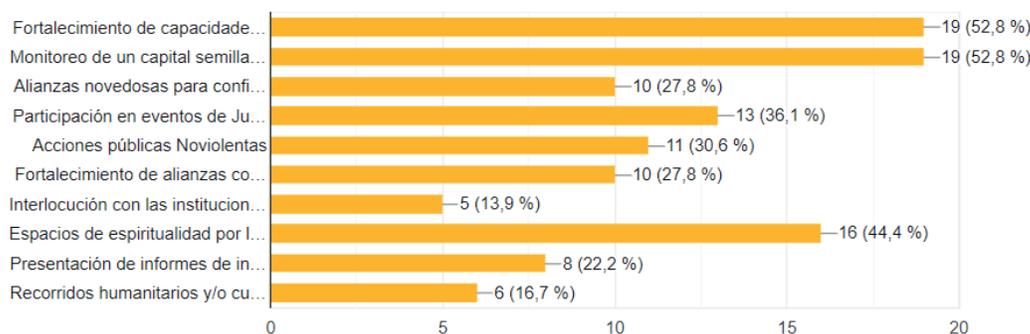
*La estrategia de infraestructura territorial y pensamiento crítico* concentró 11,4% en su implementación, los resultados se consolidaron de iniciativas de reconciliación de las iglesias y sus aliados como estrategia para el desarrollo, la no violencia y la defensa del territorio como parte del proceso de construcción de paz con enfoque de reconciliación y justicia ambiental. En este sentido, se adelantaron actividades que permitieron espacios de sensibilización bíblica sobre justicia ambiental, acciones simbólicas sobre reconciliación con el medio ambiente, mesas de trabajo multiactor sobre políticas ambientales y paz y alianzas por apoyo a iniciativas productivas que aporten al desarrollo y a la paz.

Respecto a la estrategia de acceso a la justicia tuvo una implementación de 11,4%. Se presentaron resultados de los procesos de litigio estratégico y asesoramiento que Justapaz ha venido acompañando en relación con la violación de DDHH a líderes y lideresas de las Iglesias, redes de mujeres, colectivos OC y aliados territoriales. Se inscriben iniciativas de apoyo en mesas jurídicas según casos, acciones jurídicas con articulación con otras organizaciones, acciones orientadas a la exigibilidad de derechos enmarcados en el control político de planes y políticas asociadas a derechos de las mujeres según la ley 1352 y paz, acciones jurídicas para el cumplimiento de resoluciones para la reparación de víctimas VJRNR, diseño de estrategias socio-jurídicas y el diseño de estrategias socio jurídicas y acompañamiento territorial.

En relación con *la estrategia de equidad de género* tuvo 8,6% en la implementación desde las diferentes áreas de trabajo se ha evidenciado la importancia en la prevención y eventual eliminación de las violencia basadas en género, así como la participación de lideresas y organizaciones de mujeres en los procesos de transformación social de los territorios, la construcción de paz y la justicia socio ambiental. Se destacan las mesas de trabajo que realizaron con mujeres, de las que surgieron una serie de propuestas que fueron entregadas a los candidatos que se presentaron en las elecciones locales y regionales; y las mesas de trabajo con mujeres, en las que se trabajaron ejercicios de memoria histórica, abordando las afectaciones que ha tenido la población en relación al conflicto armado en sus territorios.

Por último, en *la estrategia de fortalecimiento institucional* se encuentra un gran avance en términos de ampliación de redes en los territorios en los que trabaja con organismos de bases y con cooperantes. Asimismo, empezó la implementación del sistema de Planeación, Monitoreo y Seguimiento PME de Justapaz, así como el seguimiento especial en la política de género y actualización de las políticas establecidas y en el avance en la implementación de los pilotos de autonomía de los procesos territoriales. Estos resultados obtenidos durante el 2023, dan muestra del proceso que busca consolidar la estructura interna y la estabilidad institucional.

En relación con la implementación del POA para el 2023 según la misma encuesta enunciada antes, encontramos los siguientes resultados:



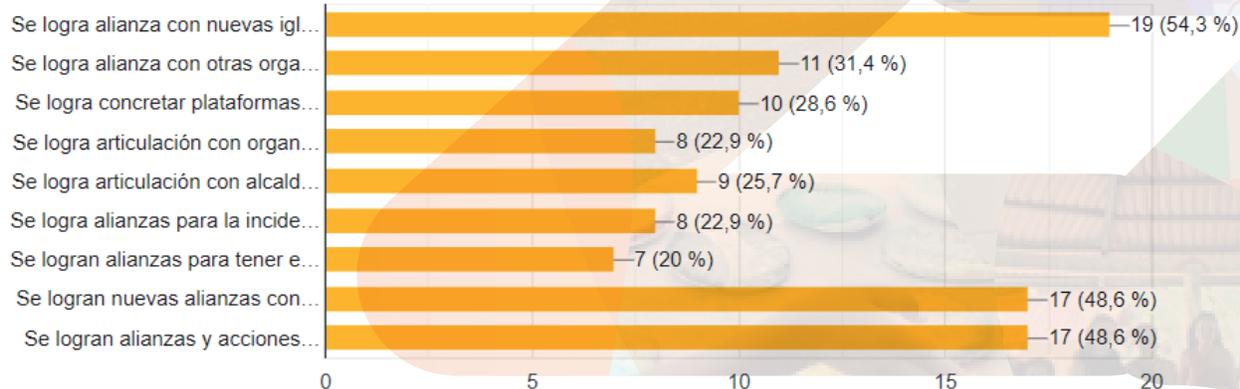
*(Fortalecimiento de capacidades para la incidencia en paz total; Monitoreo de una capital semilla que viene generando incidencia y aporte a la paz; Alianzas novedosas para configurar diálogo multiactor en los territorios; Participación en eventos de Justapaz a nivel nacional; Acciones públicas Noviolentas; Fortalecimiento de alianzas con otros actores territoriales; Interlocución con las instituciones locales del estado; Espacios de espiritualidad por la paz y la reconciliación; Presentación de informes de incidencia sobre de derechos humanos; Recorridos humanitarios y/o culturales.)*

Para el 2023, las actividades desarrolladas por proyectos y aliados de Justapaz que han tenido un mayor impacto en la construcción de la paz se centran en tres áreas principales. Primero, el “Fortalecimiento de capacidades para la incidencia en Paz Total” destaca como una actividad clave, reflejando un esfuerzo concentrado en mejorar las habilidades y el conocimiento necesarios para influir efectivamente en las políticas y prácticas de paz. Esta actividad sugiere un compromiso profundo con la capacitación y la educación, elementos fundamentales para un cambio sostenible y significativo en la construcción de paz.

En segundo lugar, el “Monitoreo de un capital semilla que viene generando incidencia y aporte a la paz”, y “Espacios de espiritualidad por la paz y la reconciliación”. El monitoreo del capital semilla indica un enfoque en la sostenibilidad y la eficacia a largo plazo de los proyectos de paz, asegurando que los esfuerzos iniciales tengan un impacto continuo y duradero. Por otro lado, el desarrollo de espacios dedicados a la paz y a la reconciliación desde la espiritualidad, han permitido que las comunidades así como miembros de las distintas iglesias pueden reflexionar sobre el impacto que ha tenido el conflicto

armado e incluso entablar un diálogo con excombatientes, tramitando el dolor causado por los hechos violentos y se otorgue el reconocimiento a las víctimas, permitiendo de esta manera, el camino a la reconciliación.

Las “Participación en eventos de Justapaz a nivel nacional” y las “Acciones públicas Noviolentas” también han sido actividades significativas. La participación de Justapaz en eventos nacionales refleja el nivel de reconocimiento social que tiene Justapaz en la construcción de paz, defensa de derechos humanos y la noviolencia, lo que permite la articulación con otras plataformas sociales, cooperantes internacionales y nacionales en las agendas de paz y defensa de derechos humanos. Asimismo, la implementación de acciones públicas noviolentas muestra un compromiso con métodos pacíficos y efectivos para promover la paz, alineados con los principios de Justapaz. Estas actividades, en conjunto, reflejan un enfoque estratégico y multifacético para la construcción de la paz, que combina educación, seguimiento y activismo pacífico. Por último, en relación con las alianzas y articulaciones que Justapaz logró fortalecer en el 2023 en la construcción de paz e incidencia se presenta lo siguiente:



*(Se logra alianza con nuevas iglesias que se vinculan a las iniciativas de paz; Se logra alianza con otras organizaciones comunitarias y de víctimas para sumar a las plataformas; Se logra concretar plataformas o nodos regionales por la paz; Se logra articulación con organizaciones o redes que nos vinculan con el Comité Nacional de Participación; Se logra articulación con alcaldías o entidades territoriales del Estado; Se logra alianzas para la incidencia en el Plan Nacional de Desarrollo; Se logra alianzas para tener espacios de incidencia en la coyuntura electoral en las regiones; Se logra nuevas alianzas con movimientos o redes de mujeres por la paz; Se logran alianzas y acciones conjuntas con plataformas y colectivos de jóvenes por la paz)*

Justapaz logró importantes alianzas y articulaciones que han permitido fortalecer sus procesos de construcción de paz e incidencia. Una de las articulaciones más significativas son alianzas con nuevas iglesias, lo que permite la inclusión de nuevas voces, perspectivas y experiencias en procesos de construcción de paz, además de ampliar la presencia de Justapaz en los territorios en los que tienen presencia las iglesias.

Las alianzas y acciones conjuntas con plataformas y colectivos de jóvenes reflejan la importancia que tienen los jóvenes en la agenda de Justapaz, puesto que son ellos quienes darán continuación a los procesos de construcción de paz que se vienen desarrollando desde las esferas del arte, la incidencia política y la educación. Asimismo, refleja el compromiso de Justapaz en fortalecer procesos educativos, que son una de las formas de contribuir a la paz. Por otro lado, las nuevas alianzas con movimientos o redes de mujeres por la paz reconoce el papel preponderante que tienen las mujeres en la construcción de paz en los territorios.

Teniendo en cuenta lo expuesto anterior, podemos concluir que para el 2023, los resultados de Justapaz se han enfocado en los siguientes aspectos:

- Avanzar en la implementación de las ocho estrategias planteadas en el plan estratégico en el decenio 2023-2033, particularmente en las estrategias que permitan el fortalecimiento e incidencia de actores locales en relación con las iniciativas de paz, enmarcadas en la Paz Total, en la defensa y promoción de derechos humanos, eliminación de violencias de género y justicia ambiental.
- La implementación de iniciativas de paz que sean sostenibles en el tiempo y en los territorios como lo demuestran el capital semilla, logrando de esta manera, contribuir en la autonomía regional que se encuentra inserta en la construcción de paz.
- El fortalecimiento de articulaciones y alianzas con plataformas y colectivos sociales, instituciones regionales y locales y con cooperantes internacionales que permitan ahondar en el trabajo en red en proyectos e iniciativas de construcción de paz, así como posibilita ampliar la presencia de Justapaz a más territorios y regiones de Colombia.
- La participación de Justapaz en eventos nacionales ha

permitido que se consolidó como una organización fundamental en los procesos de construcción de paz, defensa de derechos humanos y acciones no violentas, posibilitando que Justapaz participe en más iniciativas que fortalezcan la construcción de paz.

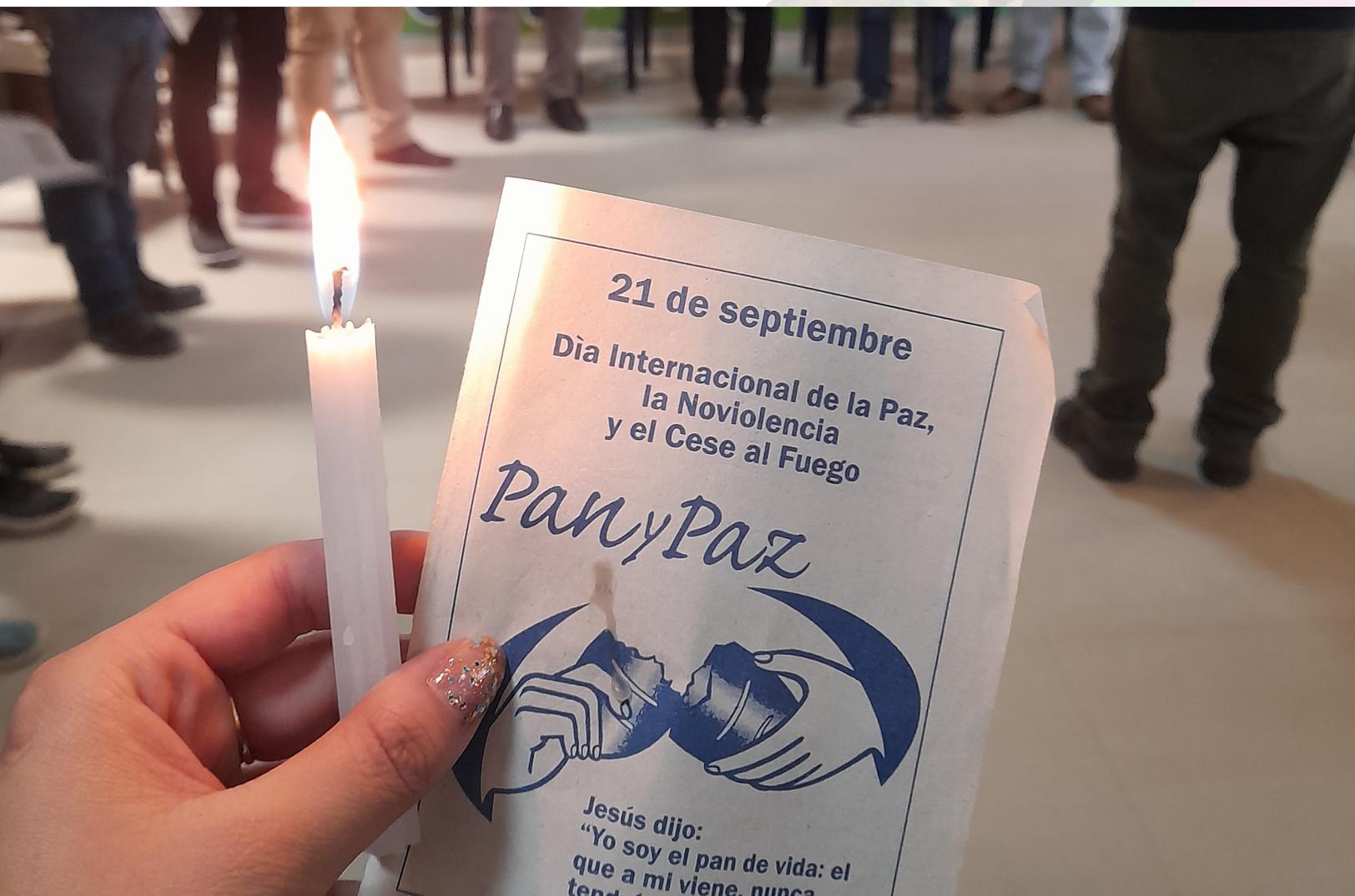
## Aprendizajes y recomendaciones a partir del Plan Estratégico

Uno de los objetivos de este balance social es generar recomendaciones que proporcionen el mejoramiento de la implementación del nuevo plan estratégico y aportar en la planeación del POA y en la estrategia de descentralización que viene adelantando la organización. Aspectos a tener en cuenta:

- Avanzar en la implementación del nuevo plan estratégico focalizando las estrategias y cambios rezagados del 2023.
- Construir el plan operativo regional en relación con las agendas de paz y con los planes de desarrollo departamental y municipal, con el fin aunar esfuerzos con los actores aliados, entes institucionales y cooperantes internacionales, logrando que se construyan iniciativas de paz en los territorios.
- Continuar con el fortalecimiento administrativo e institucional, focalizando según sea permitido por la organización y sus convenios en las mejoras salariales, protocolos de seguridad y condiciones de bienestar para las y los colaboradores, con el fin de motivar la permanencia. Además se debe garantizar la protección colectiva en DDHH y apoyo socio jurídico para los y las lideresas de las iglesias y aliados territoriales que participen de las mesas regionales de paz.
- Mantener la estrategia de descentralización y presencia regional ya que, este tipo de iniciativas reflejan el compromiso de Justapaz en la construcción de autonomías regionales, resaltando los elementos necesarios estas conllevan como la gestión propia de las iniciativas y su sostenibilidad. Se recomienda que Justapaz fortalezca y amplíe sus redes de incidencia internacionales, con el fin de mantener y conseguir nuevos cooperantes que contribuyan en la sostenibilidad de los procesos e iniciativas que adelanta la organización.
- Mantener y fortalecer su trabajo focal con las iglesias Cristianas Evangélicas y Pentecostales, en

los territorios afectados por las violencias sociales y del conflicto armado, lo que obliga a fortalecer y ampliar alianzas y articulaciones con movimientos ecuménicos por la paz y la defensa de los derechos humanos para continuar con las visitas humanitarias y el acompañamiento psicosocial en los territorios.

- Mantener la participación en los espacios de diálogo y apuestas territoriales entre el Gobierno nacional, gobiernos locales y el ELN, así como los espacios de veeduría de posibles ceses multilaterales de fuego y de hostilidades y de acuerdos humanitarios en las regiones de paz, lo que demanda acentuar alianzas entre organizaciones sociales de constructoras de paz, cooperantes internacionales y entes institucionales.
- Continuar los procesos de incidencia en construcción de paz y defensa de DDHH, puesto que estos han sido relevantes para los colectivos de las iglesias cristianas evangélicas y las organizaciones comunitarias aliadas. Además debe continuar con el proceso de sistematización de las distintas iniciativas y experiencias de paz y en el fortalecimiento de la producción de conocimientos y su aporte a la construcción de paz de Colombia.



# Balance social

## Justapaz 2023



[www.justapaz.org](http://www.justapaz.org)



@justapaz\_col



@justapazcol



@JustapazColumbia



@justapaz